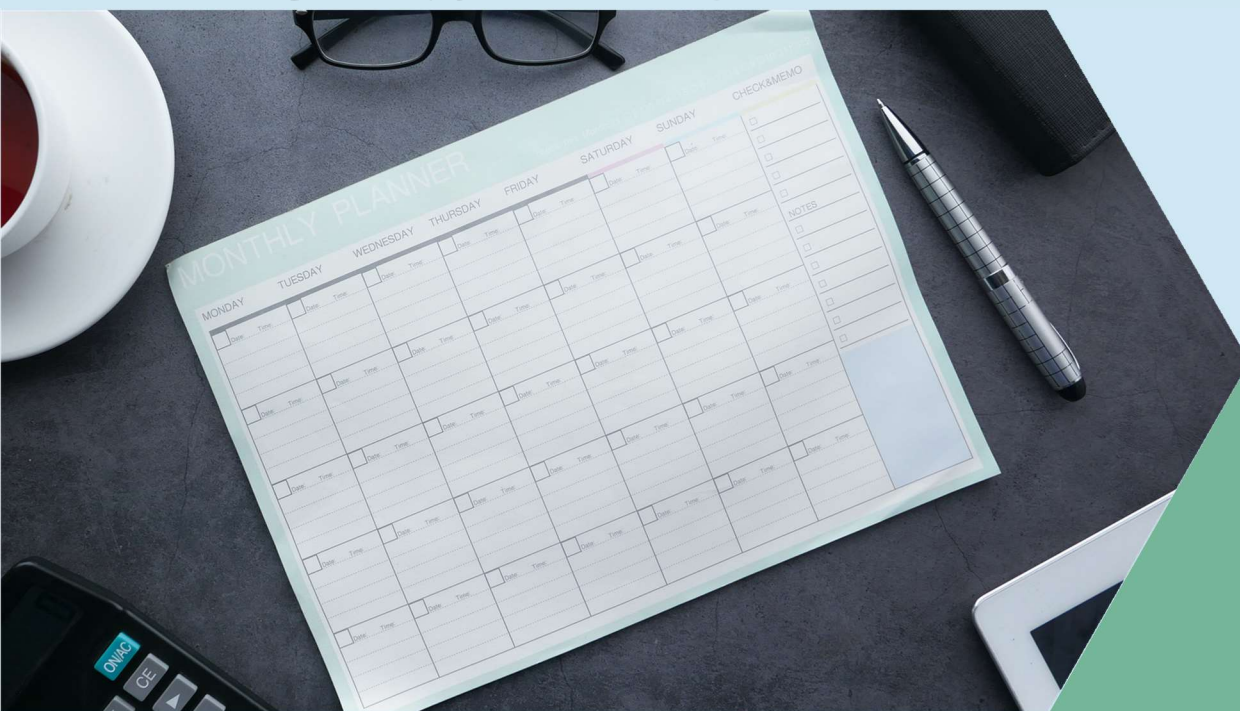




ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

2024-2025

PLANO DE GESTÃO





**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

▪ **DIRETORIA 2024-2025**

Presidente:

Milene Dias da Cunha – TCE/PA

Vice-Presidente:

Marcos Bemquerer Costa – TCU

Secretário-Geral:

Jaqueline Maria Jacobsen Marques – TCE/MT

Vice-Presidente Financeiro e de Gestão: Patrícia Sarmiento dos Santos – TCE/MS

Diretor: Edvaldo Fernandes de Souza – TCE/PA

Vice-Presidente de Prerrogativas e Assuntos Corporativos: Adriana Cristina Dias Oliveira – TCM/PA

Diretor: Paulo César de Souza – TCE/CE

Diretor: Gerson dos Santos Sicca – TCE/SC

Vice-Presidente Jurídico Institucional: Andrea Siqueira Martins – TCE/RJ

Diretor: Francisco Júnior Ferreira da Silva – TCE/RO

Diretor: Marcos Antônio Rios da Nóbrega – TCE/PE

Vice-Presidente Controle Externo: Luiz Henrique Lima – TCE/MT

Diretor: Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho – TCE/GO

Diretor: Daniela Zago Gonçalves da Cunda – TCE/RS

Conselho Fiscal:

Maria de Jesus Carvalho de Souza – TCE/AC

Alberto Pires Alves de Abreu – TCE/AL

Telmo de Moura Passareli – TCE/MG

Suplentes do Conselho Fiscal:

Antônio Emanuel Andrade de Souza – TCM/BA

Jaylson Fabianh Lopes Campelo – TCE/PI

Alípio Reis Firmo Filho – TCE/AM



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

▪ APRESENTAÇÃO

A Associação Nacional dos Ministros e Conselheiros Substitutos dos Tribunais de Contas (Audicon), fundada em 18 de fevereiro de 2009, é uma entidade civil, de âmbito nacional, com sede e foro em Brasília-DF, que congrega os Auditores a que se refere o art. 73, §1º e §4º, da CF/88, atualmente denominados Ministros Substitutos no Tribunal de Contas da União e Conselheiros Substitutos nos demais Tribunais de Contas, ingressos por concurso público de provas e de títulos. A Associação tem como um de seus principais objetivos defender os direitos dos Ministros e Conselheiros Substitutos dos Tribunais de Contas, buscando o aprimoramento das funções de judicatura de contas desempenhadas por seus associados, segundo o modelo delineado no artigo 73, §4º, da Constituição Federal de 1988, bem como atuar em prol do aprimoramento do controle externo brasileiro.

Desde a preparação do Plano Estratégico 2022-2027 da Associação, busca-se intensificar a imagem da magistratura de contas como função essencial à independência e ao bom desempenho do controle externo, zelando pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas como instituições fundamentais ao controle da gestão pública.

O Plano de Gestão 2024-2025, oriundo da união de esforços e firme colaboração da Presidência e todas as Vice-presidências e suas respectivas diretorias, não constitui um produto acabado, posto que a Associação está sempre vigilante às constantes transformações da sociedade e, em especial, do controle externo brasileiro.

Estamos comprometidos em trabalhar em conjunto para alcançar nossos objetivos comuns, sempre buscando o aprimoramento e a excelência em nossas atividades. Nesse sentido, contamos com a colaboração e o apoio de todos os associados para tornar este plano uma realidade e contribuir para um controle externo cada vez mais eficaz e alinhado com as necessidades da sociedade. Juntos, podemos enfrentar os desafios do presente e construir um futuro melhor para todos.

Milene Dias da Cunha
Conselheira Substituta
Presidente da Audicon



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

▪ **SUMÁRIO**

1 METODOLOGIA.....	5
2 MÉTODO DE GERENCIAMENTO.....	8
3 IDENTIDADE INSTITUCIONAL	11
4 MAPA ESTRATÉGICO	13
5 PLANO DE GESTÃO 2024-2025: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES, INICIATIVAS E PROJETOS E ATIVIDADES	15
6 PROJETOS E ATIVIDADES DA GESTÃO 2024-2025	24



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

▪ METODOLOGIA

Em maio de 2021, iniciou-se o processo democrático de construção do Plano Estratégico, utilizando a Análise SWOT como ferramenta para o conhecimento do cenário atual em que se está inserido.

Dois professores da Harvard Business School, Kenneth Andrews e Roland Christensen¹, são os criadores da Análise SWOT. Tal ferramenta é utilizada como passo inicial para a elaboração do Planejamento Estratégico, pois, por meio dela, é possível conhecer o ambiente externo e interno de qualquer organização e assim perceber quais fatores podem auxiliar ou impedir o seu crescimento contribuindo para a tomada de decisões.

Desse modo, a comissão responsável pela elaboração do Planejamento Estratégico, envia formulário explicativo da Análise SWOT a todos os associados para suas contribuições em relação ao cenário atual.



¹ BASTOS, Marcelo. **Análise SWOT: conceito e aplicação.** Disponível em: <<http://www.portal-administracao.com.br>>. Acesso em: 01/09/2016.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Com base na experiência adquirida durante a construção do Planejamento Estratégico anterior, utilizou-se a ferramenta reconhecida no mundo organizacional – a Matriz GUT – desenvolvida pelos professores Kepner e Tregoe².

A Matriz GUT foi utilizada de forma complementar à Análise SWOT, com o intuito de priorizar os fatores advindos das contribuições dos associados, pois considera as gravidades, as urgências e as tendências, possibilitando pontuar os itens analisados de acordo com o seu grau de prioridade e, conseqüentemente, formular as estratégias mais relevantes para momento.

G GRAVIDADE	U URGÊNCIA	T TENDÊNCIA
5 = extremamente grave	5 = precisa de ação imediata	5 = irá piorar rapidamente se nada for feito
4 = muito grave	4 = é urgente	4 = irá piorar em pouco tempo se nada for feito
3 = grave	3 = o mais rápido possível	3 = irá piorar
2 = pouco grave	2 = pouco urgente	2 = irá piorar a longo prazo
1 = sem gravidades	1 = pode esperar	1 = não irá piorar

Após a priorização dos fatores, por meio da Matriz GUT, utilizou-se o Balanced Scorecard (BSC), que se trata de metodologia de medição e de gestão de desempenho amplamente reconhecida e utilizada, desenvolvida pelos professores da Harvard Business School, Robert Kaplan e David Norton, em 1992.

Essa metodologia permitiu a definição, no Plano Estratégico 2022-2027, dos objetivos estratégicos, indicadores, metas e iniciativas da Associação, considerando-se as perspectivas de todas as dimensões envolvidas no sistema, as quais, para o caso desta entidade, foram definidas

² BASTOS, Marcelo. **Matriz Gut**: Do conceito à aplicação prática. Disponível em: <<http://www.portal-administracao.com/2014/01/matriz-gut-conceito-e-aplicacao.html>>. Acesso em: 02/09/2016.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

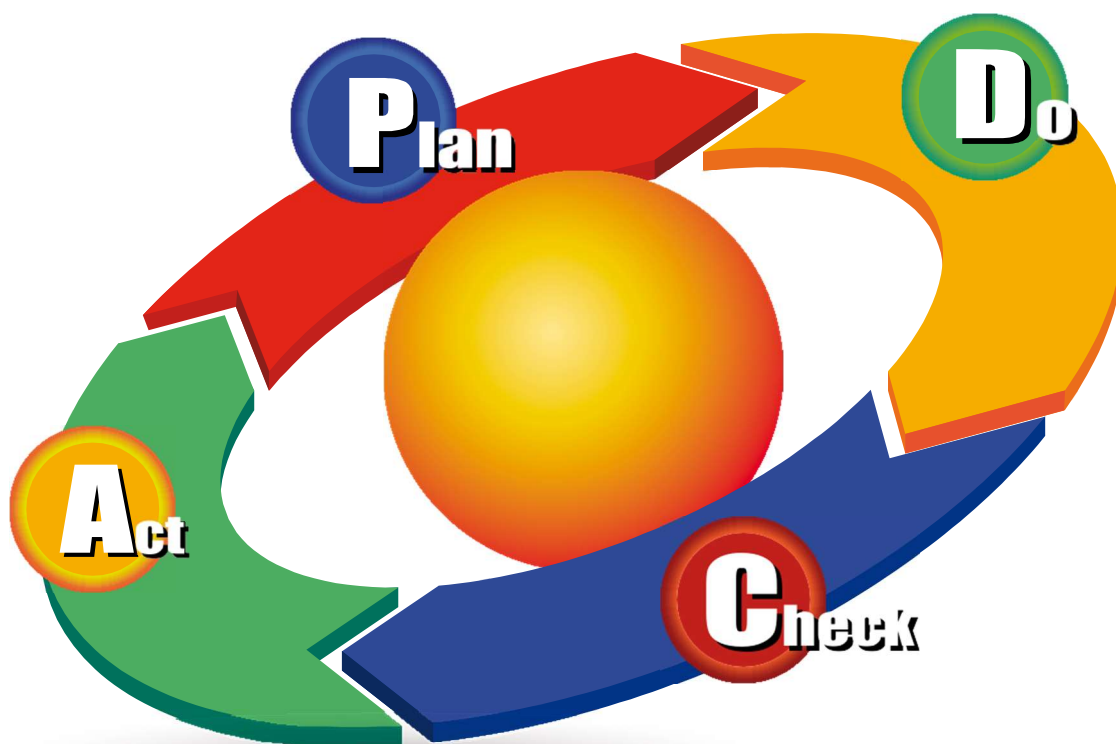
como perspectiva da sociedade, perspectiva dos Tribunais de Contas, perspectiva dos associados, perspectiva dos processos internos, perspectiva do aprendizado e da inovação e perspectiva das finanças.

Após a eleição por aclamação da nova gestão ocorrida na Assembleia Geral da Associação em 29 de novembro de 2023, durante o III Congresso Internacional de Tribunais de Contas, em Fortaleza-CE, foram anunciados os principais projetos e atividades a serem desenvolvidos durante o biênio 2024-2025.

Passada a solenidade de posse realizada no dia 20 de fevereiro de 2024, em Brasília-DF, a diretoria reuniu-se em diversas oportunidades, de forma virtual, para elaborar e discutir o Plano de Gestão 2024-2025, chegando ao resultado ora apresentado.



▪ **MÉTODO DE GERENCIAMENTO**



O método de gerenciamento utilizado é o PDCA³³. Esse método foi idealizado pelo americano Walter Andrew Shewhart, na década de 1930. Porém, Willian E. Deming foi o responsável por sua ampla divulgação, no início da década de 1950.

O fundamento principal do método científico do PDCA é a repetição. A execução do ciclo novamente amplia o conhecimento e, conseqüentemente, aproxima do alcance do objetivo.

Uma das etapas fundamentais do método é o monitoramento e o controle, pois permite verificar se os objetivos estão sendo atingidos.

³³ PERLARD, Gustavo. **O Ciclo PDCA e a melhoria contínua**. Disponível em: <<http://www.sobreadministracao.com/o-ciclo-pdca--deming-e-a-melhoria-continua>>. Acesso em: 03/12/2021.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Kaplan e Norton (1997), criadores do Balanced Scorecard⁴, com a finalidade de exaltar a relevância da fase de monitoramento e controle, afirmaram: “O que não é medido não pode ser gerenciado”.

As principais atividades de monitoramento e controle são:

- a medição do atingimento das metas e dos objetivos de longo prazo, por meio da utilização de indicadores de desempenho;
- o feedback aos responsáveis pelas metas, iniciativas e ações;
- a identificação de problemas através da comparação entre dados de desempenho e os padrões estabelecidos; e
- a adoção de medidas corretivas para a solução de problemas.

Compõem a estrutura do plano: 7 (sete) objetivos estratégicos, com indicadores e metas, e 7 (sete) projetos e 9 (nove) atividades, detalhados em entregas, responsáveis e prazos e com a definição dos grupos de trabalho com os membros e técnicos envolvidos em cada um dos projetos e atividades.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO/ATIVIDADE
OE 1 Fortalecer a imagem da magistratura de contas como função essencial à independência e ao bom desempenho do controle externo.	Acompanhamento das demandas legislativas. Ampliação do relacionamento da Audicon com Poderes e Órgãos Estaduais e Federais, Congresso Nacional e entidades da sociedade civil.
OE 2 Zelar pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas.	Ampliação do relacionamento da Audicon com entidades parceiras. Acompanhamento dos resultados dos Tribunais de Contas em relação ao MMD-TC. Acompanhamento da situação dos Tribunais de Contas em relação aos Conselheiros Substitutos.

⁴ BEZERRA, Filipe. **Balanced Scorecard - BSC (análise e aplicação)**. Disponível em: <<http://www.portal-administracao.com/2014/03/o-que-e-balanced-scorecard-bsc.html>>. Acesso em: 06/09/2016.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

OE 3 Garantir a representação institucional e a defesa dos direitos e prerrogativas constitucionais de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos.	Acompanhamento de demandas administrativas e judiciais.
OE 4 Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação.	Engajamento dos associados. Realização da pesquisa de satisfação em relação à Audicon.
OE 5 Fortalecer a comunicação interna e externa.	Comunicação institucional. Ampliação de alcance e de engajamento nas Mídias Sociais. Manutenção da Campanha Contas Públicas são da Nossa Conta.
OE 6 Fomentar a produção e a disseminação de conhecimento técnico relativo às competências constitucionais dos Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, ao controle externo e à gestão pública.	Publicação de livros. Publicação de artigos técnicos. Realização de eventos técnicos.
OE 7 Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais.	Ampliação das receitas. Ampliação associativa.

Cada projeto e cada atividade conta com um integrante do apoio de gestão para colaborar com a Presidência.

O processo de gerenciamento e de monitoramento do Plano de Gestão será periódico e anterior às reuniões de Diretoria e Assembleias Gerais, cabendo sua aplicação a toda a Diretoria, com auxílio da equipe de apoio, promovendo a implementação do plano de gestão e do plano estratégico.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

▪ IDENTIDADE INSTITUCIONAL

Negócio

Representação de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos dos Tribunais de Contas.

Missão

Zelar pelas garantias e prerrogativas constitucionais de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, mediante representação institucional e defesa da magistratura de contas, contribuindo para o fortalecimento do sistema de controle externo em benefício da sociedade.

Visão

Ser reconhecida como instituição comprometida com a defesa e o exercício pleno da magistratura de contas.

Valores

Ética

Atuar com probidade e dignidade, respeitando os mais elevados padrões de conduta.

Liderança

Conduzir as ações com habilidade e proatividade, buscando efetividade no cumprimento dos objetivos institucionais.

Integração

Promover o diálogo e o intercâmbio entre Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, bem como entre estes e os demais atores do controle e da sociedade.

Transparência

Divulgar com clareza as ações e os resultados, bem como estimular a participação dos associados nos processos de decisão.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Sustentabilidade

Adotar e promover boas práticas de governança, voltadas ao equilíbrio de ações ambientalmente corretas, economicamente viáveis e socialmente justas.

Inovação

Adotar práticas, métodos, técnicas e tecnologias capazes de absorver e acompanhar a complexidade das mudanças sociais, econômicas, políticas e ambientais.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

MAPA ESTRATÉGICO

MISSÃO

Zelar pelas garantias e prerrogativas constitucionais de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, mediante representação institucional e defesa da magistratura de contas, contribuindo para o fortalecimento do sistema de controle externo em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser reconhecida como instituição comprometida com a defesa e o exercício pleno da magistratura de contas.

VALORES

Ética

Atuar com probidade e dignidade, respeitando os mais elevados padrões de conduta.

Liderança

Conduzir as ações com habilidade e proatividade, buscando efetividade no cumprimento dos objetivos institucionais.

Integração

Promover o diálogo e o intercâmbio entre Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, bem como entre estes e os demais atores do controle e da sociedade.

Transparência

Divulgar com clareza as ações e os resultados, bem como estimular a participação dos associados nos processos de decisão.

Sustentabilidade

Adotar e promover boas práticas de governança, voltadas ao equilíbrio de ações ambientalmente corretas, economicamente viáveis e socialmente justas.

Inovação

Adotar práticas, métodos, técnicas e tecnologias capazes de absorver e acompanhar a complexidade das mudanças sociais, econômicas, políticas e ambientais.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Na Perspectiva da Sociedade
	1. Fortalecer a imagem da magistratura de contas como função essencial à independência e ao bom desempenho do controle externo.
	Na Perspectiva dos Tribunais de Contas
	2. Zelar pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas.
	Na Perspectiva dos Associados
	3. Garantir a representação institucional e a defesa dos direitos e prerrogativas constitucionais de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos.
	4. Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação.
Na Perspectiva dos Processos Internos	
5. Fortalecer a comunicação interna e externa.	
Na Perspectiva do Aprendizado e da Inovação	
6. Fomentar a produção e a disseminação de conhecimento técnico relativo às competências constitucionais dos Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, ao controle externo e à gestão pública.	
Na Perspectiva das Finanças	
7. Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais.	



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PLANO DE GESTÃO 2024-2025: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES, INICIATIVAS E PROJETOS E ATIVIDADES

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO/ATIVIDADE
<p>OE 1 Fortalecer a imagem da magistratura de contas como função essencial à independência e ao bom desempenho do controle externo.</p> <p>Responsável: Conselheiro Substituto Gerson dos Santos Sicca (TCE-SC)</p>	<p>1.1 Número de visitas realizadas anualmente.</p> <p>1.2 Quantidade de ações realizadas anualmente.</p> <p>1.3 Quantidade de debates em que houve</p>	<p>Realizar visitas institucionais a Poderes e Órgãos Estaduais e Federais e ao Congresso Nacional.</p> <p>Articular ações com entidades da sociedade civil.</p> <p>Buscar espaço para manifestação da Associação em audiências públicas e debates nos Poderes Legislativos Federal e Estaduais.</p>	<p>Acompanhamento das demandas legislativas.</p> <p>Ampliação do relacionamento da Audicon com Poderes e Órgãos Estaduais e Federais, Congresso Nacional e entidades da sociedade civil.</p>



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

	participação da Associação.		
--	-----------------------------	--	--

PERSPECTIVA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO/ATIVIDADE
<p>OE 2 Zelar pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas.</p> <p>Responsável: Conselheiro Substituto Telmo de Moura Passareli (TCE-MG)</p>	<p>2.1 Percentual de Tribunais de Contas com nível de pontuação 4, no indicador 1, na dimensão i, do QATC do MMD-TC.</p>	<p>Integrar as comissões de garantia de qualidade do MMD-TC nas avaliações de todos os Tribunais de Contas.</p> <p>Promover, no âmbito da Audicon, monitoramento permanente das ações e resultados dos Tribunais de Contas relativos à dimensão i, do indicador 1, do MMD-TC.</p> <p>Atuar na defesa a Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos para a nomeação na vaga reservada.</p> <p>Propor modelo aos Tribunais de Contas para regulamentar o processo de indicação de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos</p>	<p>Ampliação do relacionamento da Audicon com entidades parceiras.</p> <p>Acompanhamento dos resultados dos Tribunais de Contas em relação ao MMD-TC.</p> <p>Acompanhamento da situação dos Tribunais de Contas em relação aos Conselheiros Substitutos.</p>



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

	<p>2.2 Percentual de Tribunais de Contas com nível de pontuação 4, no indicador 1, na dimensão ii, do QATC do MMD-TC.</p>	<p>para a lista tríplice, disposta no artigo 73, § 2º, I, da CF.</p> <p>Atuar na garantia do assento permanente no Plenário e na Câmara, com convocação automática.</p> <p>Atuar na garantia da relatoria independente, da distribuição igualitária e da estrutura física e de pessoal adequadas.</p> <p>Atuar para o cumprimento das diretrizes do MMD-TC.</p> <p>Atuar junto ao CNPTC, Ampcon, Atricon e demais entidades para garantir o cumprimento integral dos critérios da dimensão ii, do indicador 1, previstos no MMD-TC.</p> <p>Criar prêmio de incentivo às boas práticas, para os Tribunais de Contas que atingirem a pontuação 4, na dimensão ii, do indicador 1 do MMD-TC.</p> <p>Disseminar as boas práticas entre os Tribunais de Contas, demais Poderes e Órgãos.</p>	
--	---	---	--



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DOS ASSOCIADOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO/ATIVIDADE
<p>OE 3 Garantir a representação institucional e a defesa dos direitos e prerrogativas constitucionais de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos.</p> <p>Responsável: Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha (TCE-PA)</p>	<p>3.1 Percentual de demandas administrativas e judiciais avaliadas.</p> <p>3.2 Percentual de intervenções em demandas administrativas e judiciais realizadas.</p>	<p>Criar critérios para sistematizar a avaliação das demandas administrativas e judiciais.</p> <p>Implantar sistemática de gerenciamento das intervenções administrativas e das ações judiciais.</p> <p>Constituir comissão para atuação nas intervenções administrativas e nas ações judiciais locais.</p> <p>Buscar articulação coordenada com outras entidades em causas comuns.</p> <p>Manter a contratação de escritório de advocacia especializado.</p>	<p>Acompanhamento de demandas administrativas e judiciais.</p>



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

<p>OE 4 Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação.</p>	<p>4.1 Percentual de associados participantes das ações da Associação.</p> <p>4.2 Nível de satisfação dos associados em relação à Associação.</p>	<p>Manter o controle da participação de associados por ações realizadas.</p> <p>Promover ações de sensibilização junto aos associados.</p> <p>Criar mapeamento de perfil dos associados.</p> <p>Assegurar, aos associados, participação democrática na formatação das pautas e nos debates técnicos dos eventos.</p> <p>Divulgar, aos associados, os relatórios e resultados dos eventos.</p> <p>Sensibilizar os presidentes dos Tribunais de Contas para que garantam aos associados as condições para a participação nos eventos.</p> <p>Realizar, a cada 2 anos, pesquisas de satisfação junto aos associados.</p> <p>Divulgar e encaminhar os resultados para análise dos impactos nas demais ações.</p>	<p>Engajamento dos associados.</p> <p>Realização da pesquisa de satisfação em relação à Audicon.</p>
--	---	--	--



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO/ATIVIDADE
<p>OE 5 Fortalecer a comunicação interna e externa.</p> <p>Responsável: Conselheira Substituta Heloísa Helena Antonácio Monteiro Godinho (TCE-GO)</p>	<p>5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação.</p>	<p>Revisar e implantar o plano de comunicação.</p> <p>Aprimorar ferramentas e canais de comunicação.</p> <p>Criar comissão para avaliar a divulgação estratégica de conteúdo.</p>	<p>Comunicação institucional.</p> <p>Ampliação de alcance e de engajamento nas Mídias Sociais.</p> <p>Manutenção da Campanha Contas Públicas são da Nossa Conta.</p>



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E INOVAÇÃO			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO/ATIVIDADE
<p>OE 6 Fomentar a produção e a disseminação de conhecimento técnico relativo às competências constitucionais dos Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, ao controle externo e à gestão pública.</p> <p>Responsável: Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT)</p>	<p>6.1 Quantidade de publicações patrocinadas.</p>	<p>Atualizar e publicar o regulamento para a produção dos livros com estudos técnicos.</p> <p>Sensibilizar os associados para a apresentação de estudos técnicos para os livros.</p> <p>Enviar exemplares dos livros aos Ministros do STF e do STJ e a outras autoridades estratégicas.</p> <p>Enviar exemplares dos livros aos associados.</p> <p>Sugerir aos Tribunais de Contas a aquisição dos livros para os seus acervos.</p>	<p>Publicação de livros.</p>
	<p>6.2 Quantidade de artigos técnicos publicados em</p>	<p>Atualizar e publicar regulamento para a publicação de artigos técnicos nos sites especializados.</p> <p>Sensibilizar os associados para a apresentação de artigos técnicos para publicação.</p>	<p>Publicação de artigos técnicos.</p>



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

	sites especializados. 6.3 Quantidade de eventos técnicos realizados.	Definir diretrizes gerais para a realização dos eventos técnicos. Constituir comissão permanente de organização dos eventos técnicos.	Realização de eventos técnicos.
--	---	--	---------------------------------



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DAS FINANÇAS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO/ATIVIDADE
<p>OE 7 Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais.</p> <p>Responsável: Conselheiro Substituto Edvaldo Fernandes de Souza (TCE-PA)</p>	<p>7.1 Percentual de aumento da receita.</p>	<p>Ampliar a transparência da prestação de contas da Associação.</p> <p>Aprimorar a sistemática de arrecadação das contribuições mensais dos associados.</p> <p>Efetuar a cobrança dos valores relacionados à contribuição em atraso.</p> <p>Promover estudos sobre outras possíveis fontes de receita.</p> <p>Fazer parcerias com instituições patrocinadoras.</p>	<p>Ampliação das receitas.</p> <p>Ampliação associativa.</p>



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

1. PROJETOS E ATIVIDADES DA GESTÃO 2024-2025

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

FORTALECER A IMAGEM DA MAGISTRATURA DE CONTAS COMO FUNÇÃO ESSENCIAL À INDEPENDÊNCIA E AO BOM DESEMPENHO DO CONTROLE EXTERNO.

Indicador 1.1	Número de visitas realizadas anualmente.
Meta 1.1	Realizar 5 visitas por ano, no mínimo, a membros de instituições nos âmbitos federal (Congresso Nacional, STJ, STF, MPF, etc.) e estadual (AL, TJ, MPE, etc.), até dezembro de 2027.

Indicador 1.2	Quantidade de ações realizadas anualmente.
Meta 1.2	Realizar 1 ação por ano, no mínimo, em conjunto com entidades da sociedade organizada, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Indicador 1.3	Quantidade de debates em que houve participação da Associação.
Meta 1.3	Participar de 2 debates legislativos por ano, no mínimo, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PROJETO 1.1 – ACOMPANHAMENTO DAS DEMANDAS LEGISLATIVAS	
Objetivo Geral	Acompanhar matérias legislativas com impacto no sistema de controle externo, no regime jurídico dos Conselheiros Substitutos, e de interesse social relevantes, conforme prioridades definidas pela Diretoria.
Responsável Designado	Conselheiro Substituto Gerson dos Santos Sicca (TCE-SC)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira (TCM-PA) Conselheira Substituta Andrea Siqueira Martins (TCE-RJ) Conselheiro Substituto Paulo César de Souza (TCE-CE) Conselheiro Substituto Gerson dos Santos Sicca (TCE-SC) Conselheiro Substituto Francisco Júnior Ferreira da Silva (TCE-RO) Conselheiro Substituto Marco Antônio Rios da Nóbrega (TCE-PE)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	A definir, conforme demandas e disponibilidades dos Gabinetes dos Conselheiros Substitutos.
Apoio Gestão	Nathalia Rezende (TCE-PA)



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	A definir		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Mapeamento das prioridades.	Conselheiro Substituto Gerson dos Santos Sicca	Mar/24	Mai/24
Análise das propostas legislativas e sugestão de encaminhamento.	Todos os membros do grupo	Mai/24	Jun/24
Validação dos encaminhamentos e definição de ações.	Diretoria	Jul/24	Jul/24
Implementação das ações definidas.	Todos os membros do grupo, em conjunto com as VPs e diretorias interessadas.	Ago/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PROJETO 1.2 – AMPLIAÇÃO DO RELACIONAMENTO DA AUDICON COM PODERES E ÓRGÃOS ESTADUAIS E FEDERAIS, CONGRESSO NACIONAL E ENTIDADES DA SOCIEDADE CIVIL	
Objetivo Geral	Fortalecer a imagem da Audicon e reforçar o diálogo com poderes constituídos, órgãos e sociedade civil.
Responsável Designado	Conselheiro Substituto Gerson dos Santos Sicca (TCE-SC)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira (TCM-PA) Conselheira Substituta Andrea Siqueira Martins (TCE-RJ) Conselheiro Substituto Paulo César de Souza (TCE-CE) Conselheiro Substituto Gerson dos Santos Sicca (TCE-SC) Conselheiro Substituto Francisco Júnior Ferreira da Silva (TCE-RO) Conselheiro Substituto Marco Antônio Rios da Nóbrega (TCE-PE)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Conforme designação pelos Conselheiros Substitutos.
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	A definir



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Levantamento junto aos associados de opiniões sobre as prioridades de diálogo institucional em nível estadual.	Conselheiro Substituto Gerson dos Santos Sicca	Maio/24	Jun/24
Definição com a Presidência da agenda prioritária.	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira Conselheira Substituta Andrea Siqueira Martins	Jun/24	Jun/24
Cumprimento da agenda definida.	Diretorias envolvidas	Ago/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

ZELAR PELA OBSERVÂNCIA DO MODELO CONSTITUCIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

Indicador 2.1	Percentual de Tribunais de Contas com nível de pontuação 4, no indicador 1, na dimensão i, do QATC do MMD-TC.
Meta 2.1	Contribuir para que 100% dos Tribunais de Contas alcancem nível de pontuação 4 na dimensão i (Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos), do indicador 1 (composição, organização e funcionamento) do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas – MMD-TC, até dezembro de 2027.

Indicador 2.2	Percentual de Tribunais de Contas com nível de pontuação 4, no indicador 1, na dimensão ii, do QATC do MMD-TC.
Meta 2.2	Contribuir para que 100% dos Tribunais de Contas alcancem nível de pontuação 4 na dimensão ii (Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos), do indicador 1 (composição, organização e funcionamento) do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas – MMD-TC, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 2.1 – AMPLIAÇÃO DO RELACIONAMENTO DA AUDICON COM ENTIDADES PARCEIRAS	
Objetivo Geral	Ampliar o relacionamento e a comunicação institucional entre a Audicon e instituições públicas e privadas parceiras, em especial TCs.
Responsável Designado	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha (TCE-PA)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT) Conselheira Substituta Daniela Zago (TCE-RS) Conselheira Substituta Heloísa Helena (TCE-GO)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Luizmar Arruda (TCE-GO)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Aquisição de livros das coletâneas da Audicon para presentear e viagens.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Comunicação formal (por ofícios) com os TCs e entidades parceiras.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Fev/24	Dez/25
Visitas institucionais às entidades parceiras.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25
Proposta de realização de eventos, cursos e capacitações com as entidades parceiras.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PROJETO 2.2 – ACOMPANHAMENTO DOS RESULTADOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS EM RELAÇÃO AO MMD-TC	
Objetivo Geral	Realizar o acompanhamento da situação institucional dos Conselheiros Substitutos nos respectivos TCs mediante dados do indicador 1, dimensão i, do QATC do MMD-TC, a fim de prover a direção do diagnóstico necessário para traçar objetivos estratégicos de ação.
Responsável Designado	Conselheiro Substituto Telmo de Moura Passareli (TCE-MG)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheiro Substituto Telmo Passareli (TCE-MG)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Conta Google gratuita para armazenamento. Recursos materiais próprios.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
<p>FASE PRELIMINAR:</p> <p>Celebração de parceria com a Atricon para acesso e utilização dos dados detalhados do MMD-TC (indicador 1, dimensão i), individualmente de cada TC.</p>			
Apresentação à Direção da proposta das diretrizes da parceria.	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Fev/24	Jun/24
Celebração de parceria com a Atricon.	Presidência	Jun/2024	Jul/24
<p>FASE DE DIAGNÓSTICO:</p> <p>Após acesso aos dados do MMD-TC.</p>			
Planilha própria para o acompanhamento dos dados.	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Jul/24	Set/24
Diagnóstico das faltas dos TCs em relação aos C.S.	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Out/25	Jun/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Comunicação à Presidência (cadeia de sigilo dos dados MMD-TC).	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Jun/25	Jun/25
PROJETO 2.3 – ACOMPANHAMENTO DA SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS EM RELAÇÃO AOS CONSELHEIROS SUBSTITUTOS			
Objetivo Geral	Realizar o acompanhamento da situação institucional dos Conselheiros Substitutos nos respectivos TCs mediante análise legal e normativa individualizada, a fim de prover a Direção do diagnóstico necessário para traçar objetivos estratégicos de ação.		
Responsável Designado	Conselheiro Substituto Telmo de Moura Passareli (TCE-MG)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheiro Substituto Telmo Passareli (TCE-MG)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)			
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Conta Google gratuita para armazenamento. Recursos materiais próprios.		



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Planilha de contatos com C.S. de cada TC.	Conselheiro Substituto Telmo Passareli (solicitar Apoio Gestão)	Fev/24	Jun/24
Banco de L.O. e R.I. de cada TC.	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Fev/24	Jun/24
Análise da situação institucional dos C.S. nas L.O. e R.I. de cada TC.	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Jul/24	Dez/24
Diagnóstico das faltas dos TCs em relação aos C.S. (normativos)	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Jan/25	Jun/25
Diagnóstico comparativo das faltas dos TCs em relação aos C.S. (MMD-TC x normativos)	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	Jan/25	Jun/25
Disponibilização do diagnóstico normativo à comunidade Audicon	Conselheiro Substituto Telmo Passareli	-	Jun/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Comunicação do diagnóstico comparativo à Direção (provável sigilo dos dados MMD-TC)	C.S. Telmo Passareli	-	Jun/25
---	----------------------	---	--------



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DOS ASSOCIADOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

GARANTIR A REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL E A DEFESA DOS DIREITOS E PRERROGATIVAS CONSTITUCIONAIS DE MINISTROS SUBSTITUTOS E CONSELHEIROS SUBSTITUTOS.

Indicador 3.1	Percentual de demandas administrativas e judiciais avaliadas.
Meta 3.1	Avaliar 100% das demandas administrativas e judiciais apresentadas à Associação.

Indicador 3.2	Percentual de intervenções em demandas administrativas e judiciais realizadas.
Meta 3.2	Intervir em 100% das demandas administrativas e judiciais nas quais a atuação da Associação seja indispensável, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 3.1 – ACOMPANHAMENTO DE DEMANDAS ADMINISTRATIVAS E JUDICIAIS	
Objetivo Geral	Avaliar riscos; verificar possíveis interesses da classe associativa; analisar questões estritamente jurídicas e administrativas; promover estudos sobre temas relacionados à classe associativa.
Responsável Designado	Conselheira Substituta Andrea Siqueira Martins (TCE-RJ)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Andrea Siqueira Martins (TCE-RJ) Conselheiro Substituto Francisco Junior da Silva (TCE/RO) Conselheiro Substituto Marcos Nóbrega (TCE/PE)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Rafael Lanhas (Chefe de Gabinete da Cons. Subs. Andrea Siqueira Martins – TCE/RJ) Janaína Lara (Chefe de Assessoria - Gabinete da Cons. Subs. Andrea Siqueira Martins – TCE/RJ) Juliana Omena (Assessora - Gabinete da Cons. Subs. Andrea Siqueira Martins – TCE/RJ) Juliana Galhardo (Assessora Secretária - Gabinete da Cons. Subs. Andrea Siqueira Martins – TCE/RJ)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Não há como estimar previamente a totalidade dos custos; no entanto, serão considerados os custos do período (em especial, com a emissão de passagens aéreas, diárias e alimentação), de modo a embasar futuros critérios de aferição.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Atualização de tabela de Excel para acompanhamento dos processos judiciais	Rafael Lanhas	Abr/24	Abr/24
Monitoramento dos processos judiciais	Juliana Galhardo	Abr/24	Dez/25
Elaboração de metodologia dos critérios de aferição dos custos	Juliana Omena	Abr/24	Dez/24
Orientação de esforços para a promoção de estudos relacionados à classe associativa	Conselheiro Substituto Francisco Júnior da Silva e Conselheiro Substituto Marcos Nóbrega	Abr/24	Dez/24



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

FORTALECER O ENGAJAMENTO DOS ASSOCIADOS NAS AÇÕES DESENVOLVIDAS PELA ASSOCIAÇÃO.

Indicador 4.1	Percentual de associados participantes das ações da Associação.
Meta 4.1	Alcançar a participação anual de 30% dos associados nas ações da Associação, até dezembro de 2027.

Indicador 4.2	Nível de satisfação dos associados em relação à Associação.
Meta 4.2	Aumentar em 5 pontos percentuais, comparativamente a 2021, o nível de satisfação dos associados em relação à Associação, avaliado bienalmente, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PROJETO 4.1 – ENGAJAMENTO DOS ASSOCIADOS	
Objetivo Geral	Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação.
Responsável Designado	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira (TCM/PA)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira (TCM/PA) Conselheiro Substituto Paulo César de Souza (TCE/CE) Conselheiro Substituto Itacir Todero (TCE/CE) Conselheira Substituta Jaqueline Jacobsen Marques (TCE/MT) Conselheiro Substituto Alberto Abreu (TCE/AL)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Sheila Lima (TCM/PA) Raíssa Melo (TCE/CE)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	A definir Recursos não financeiros: a. Local e equipamentos (Ex.: Tribunais de Contas)



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

	<p>b. Facilitadores (os próprios ministros e conselheiros substitutos)</p> <p>c. Apoio Operacional (os próprios associados, seus assessores e outros colaboradores)</p>		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Realização de evento interno, anual, presencial, planejado e alinhado com os interesses e necessidades dos associados.	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira	01/06/24	30/09/25
Solicitação aos associados de decisões relevantes, singulares ou votos, para publicação.	Conselheiro Substituto Paulo César de Souza e Conselheiro Substituto Itacir Todero	01/04/24	15/12/25
Solicitação aos associados de artigos de opinião, para publicação.	Conselheiro Substituto Jaqueline Jacobsen Marques	01/04/24	15/12/25
Mapeamento dos atuais associados e análise de desligamentos para reativação.	Conselheiro Substituto Alberto Abreu	01/04/24	15/12/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Incentivo à participação dos associados nos eventos apoiados pela Associação.	Conselheiro Substituto Gerson Sicca	01/04/24	15/12/25
---	--	----------	----------



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PROJETO 4.2 – REALIZAÇÃO DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO EM RELAÇÃO À AUDICON	
Objetivo Geral	Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação.
Responsável Designado	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira (TCM/PA)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Adriana Cristina Dias Oliveira (TCM/PA) Conselheira Substituta Jaqueline Jacobsen Marques (TCE/MT) Conselheiro Substituto Alberto Abreu (TCE/AL)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Sheila Lima (TCM/PA) Leonardo Fortes (TCE/AL)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Recursos não financeiros: a. Apoio Operacional (os próprios associados, seus assessores e outros colaboradores)



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Elaboração de pesquisa de satisfação bienal.	Conselheira Substituta Jaqueline Jacobsen Marques e Conselheiro Substituto Alberto Abreu	01/08/24	30/10/24
Aplicação da pesquisa de satisfação bienal.	Conselheira Substituta Jaqueline Jacobsen Marques e Conselheiro Substituto Alberto Abreu	01/11/24	30/05/25
Avaliação da pesquisa de satisfação bienal e apresentação de resultados.	Conselheira Substituta Jaqueline Jacobsen Marques e Conselheiro Substituto Alberto Abreu	01/06/25	30/09/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

FORTALECER A COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA.

Indicador 5.1	Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação.
Meta 5.1	Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PROJETO 5.1 – COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL			
Objetivo Geral	Aprimorar a comunicação institucional da Audicon.		
Responsável Designado	Conselheira Substituta Milene Cunha (TCE-PA)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Milene Cunha (TCE-PA)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Agência de comunicação contratada pela Associação.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Criação de nova identidade visual, inclusive com nova logomarca.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Ago/24



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Reformulação do site.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Ago/24
Atualização de notícias, veiculação de entrevistas e publicação de artigos, tudo relacionado a Conselheiros Substitutos.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 5.2 – AMPLIAÇÃO DE ALCANCE E DE ENGAJAMENTO NAS MÍDIAS SOCIAIS			
Objetivo Geral	Ampliar o alcance e aperfeiçoar os conteúdos para as mídias sociais da Audicon.		
Responsável Designado	Conselheira Substituta Milene Cunha (TCE-PA)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Milene Cunha (TCE-PA)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Agência de comunicação contratada pela Associação.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Solicitação de vídeos, entrevistas e conteúdos aos Conselheiros Substitutos.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25
Preparação e edição do conteúdo para divulgação nas mídias sociais da Associação.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25
Divulgação dos conteúdos nas mídias sociais da Associação.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25
Ampliação da presença da Audicon nas redes sociais.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25
Monitoramento das mídias sociais, com análise quantitativa de resultados como engajamento e interações.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 5.3 – MANUTENÇÃO DA CAMPANHA CONTAS PÚBLICAS SÃO DA NOSSA CONTA			
Objetivo Geral	Manter a Campanha Contas Públicas São da Nossa Conta.		
Responsável Designado	Conselheira Substituta Milene Cunha (TCE-PA)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Milene Cunha (TCE-PA)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Agência de comunicação contratada pela Associação.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Transformação do site específico da Campanha em aba no site da Audicon.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Alimentação da aba da Campanha.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25
Fomento da Campanha.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25
Eventos da Campanha.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Jan/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E INOVAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

FOMENTAR A PRODUÇÃO E A DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO TÉCNICO RELATIVO ÀS COMPETÊNCIAS CONSTITUCIONAIS DOS MINISTROS SUBSTITUTOS E CONSELHEIROS SUBSTITUTOS, AO CONTROLE EXTERNO E À GESTÃO PÚBLICA.

Indicador 6.1	Quantidade de publicações patrocinadas.
Meta 6.1	Patrocinar a produção de, no mínimo, 3 livros com estudos técnicos de autoria de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, até dezembro de 2027.

Indicador 6.2	Quantidade de artigos técnicos publicados em sites especializados.
Meta 6.2	Publicar anualmente, no mínimo, 10 artigos técnicos de autoria de Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Indicador 6.3	Quantidade de eventos técnicos realizados.
Meta 6.3	Realizar 5 eventos técnicos por ano, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 6.1 – PUBLICAÇÃO DE LIVROS	
Objetivo Geral	Organizar e publicar livros coletivos de Ministros e Conselheiros Substitutos.
Responsável Designado	Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT) Conselheira Substituta Daniela Zago (TCE-RS) Conselheira Substituta Heloísa Helena (TCE-GO)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Ruth Pettersen da Costa (TCE-GO)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Aquisição de livros.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Reunião de alinhamento para escolha do tema do livro.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Mar/24	Nov/25
Publicação da chamada para a composição do livro.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Mar/24	Nov/25
Organização e revisão dos artigos enviados.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Mar/24	Nov/25
Contratação da Editora e remessa da obra.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Mar/24	Nov/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Publicação e organização dos lançamentos do livro.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Mar/24	Nov/25
--	---	--------	--------



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 6.2 – PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS TÉCNICOS	
Objetivo Geral	Incentivar a produção científica de Ministros e Conselheiros Substitutos e viabilizar a publicação.
Responsável Designado	Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT) Conselheira Substituta Daniela Zago (TCE-RS) Conselheira Substituta Heloísa Helena (TCE-GO)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Ruth Pettersen da Costa (TCE-GO)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Não tem.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Promoção de chamadas e contatos de busca ativa para incentivar a produção científica dos associados.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Maio/24	Out/25
Revisão e organização das produções dos associados.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Maio/24	Out/25
Viabilização da publicação em revistas, sites e obras especializadas.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Maio/24	Out/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 6.3 – REALIZAÇÃO DE EVENTOS TÉCNICOS	
Objetivo Geral	Promover eventos técnicos presenciais ou virtuais com a participação de Ministros e Conselheiros Substitutos.
Responsável Designado	Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima (TCE-MT) Conselheira Substituta Daniela Zago (TCE-RS) Conselheira Substituta Heloísa Helena (TCE-GO)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Rubia Cassia Rodrigues (TCE-GO)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	A conferir em cada evento.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Realização de lives.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Jun/24	Dez/25
Evento de lançamento de livros.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Jun/24	Dez/25
Realização de um evento presencial.	Conselheiro Substituto Luiz Henrique, Conselheira Substituta Daniela Zago e Conselheira Substituta Heloísa Helena.	Jun/24	Dez/25



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PERSPECTIVA DAS FINANÇAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

ASSEGURAR RECURSOS FINANCEIROS NECESSÁRIOS AO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS INSTITUCIONAIS.

Indicador 7.1	Percentual de aumento da receita.
Meta 7.1	Elevar a receita financeira da Associação em, no mínimo 30%, comparativamente a 2021, até dezembro de 2027.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 7.1 – AMPLIAÇÃO DAS RECEITAS DA AUDICON

Objetivo Geral	Assegurar os recursos financeiros para o cumprimento dos objetivos institucionais
Responsável Designado	Conselheira Substituta Patrícia Sarmento dos Santos (TCE/MS)
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Patrícia Sarmento dos Santos (TCE-MS) Conselheiro Substituto Edvaldo Souza (TCE-PA)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Meriam de Fátima da Costa Paes (TCE-PA)
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Recursos não financeiros: promover campanhas que demonstrem aos colegas que a Audicon necessita de recursos financeiros para defesa das prerrogativas da carreira.



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Cobrança da Taxa Extra: Fundo de Reserva para Custeio das Ações Judiciais, estabelecida na Assembleia Geral de 01/09/2022.	Conselheira Substituta Patrícia Sarmento dos Santos Conselheiro Substituto Edvaldo Souza	2º semestre de 2024	31/07/2025
Cobrança da contribuição mensal, via boleto, no caso dos associados que não descontam em folha de pagamento.	Conselheira Substituta Patrícia Sarmento dos Santos Conselheiro Substituto Edvaldo Souza	2º semestre de 2024	31/07/2025
Estudo sobre a viabilidade para atualizar a contribuição mensal, que permanece inalterada desde 2016, para implementação em 01/02/2025 (última parcela do reajuste escalonado do nosso subsídio).	Fornecimento de Dados para subsidiar o estudo: Meriam de Fátima da Costa Paes (TCE-PA) Efetuar o estudo: Conselheira Substituta Patrícia Sarmentos dos Santos e Conselheiro Substituto Edvaldo Souza e apresentar à Diretoria da Associação.	2º semestre de 2024	30/09/2024 (Caso aprovado pela diretoria submeter a Assembleia Geral que costumeiramente ocorre nos Encontros/Congressos no mês de novembro/24)



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Apresentação dos estudos efetuados para demonstrar aos associados a necessidade de reajustar a contribuição mensal.	Definição do momento oportuno: Conselheira Substituta Milene Cunha e Diretoria	A definir	A definir
---	--	-----------	-----------



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

ATIVIDADE 7.2 – AMPLIAÇÃO ASSOCIATIVA			
Objetivo Geral	Aumentar a quantidade de associados.		
Responsável Designado	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha (TCE/PA)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha (TCE/PA)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Apoio Gestão	Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Não tem.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Envio de ofícios a Conselheiros Substitutos ainda não associados, convidando-os a integrar a Associação.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Mar/24	Abr/24



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS
E CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Contato pessoal durante eventos, por comunicações via e-mail e WhatsApp.	Conselheira Substituta Milene Dias da Cunha	Mar/24	Abr/24
--	--	--------	--------