

2024  
2025

# RELATÓRIO DE GESTÃO



**AUDICON**

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS  
SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

MAGISTRATURA DE CONTAS



2024  
2025

# RELATÓRIO DE GESTÃO



**AUDICON**

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS  
SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

MAGISTRATURA DE CONTAS

## **Diretoria da Audicon**

Biênio 2024/2025

Presidente:

Milene Dias da Cunha – TCE/PA

Vice-Presidente:

Marcos Bemquerer Costa – TCU

Secretário-Geral:

Jaqueline Maria Jacobsen Marques – TCE/MT

Vice-Presidente Financeiro e de Gestão:

Patrícia Sarmento dos Santos – TCE/MS

Diretor: Edvaldo Fernandes de Souza – TCE/PA

Vice-Presidente de Prerrogativas e Assuntos Corporativos:

Adriana Cristina Dias Oliveira – TCM/PA

Diretor: Paulo César de Souza – TCE/CE

Diretor: Gerson dos Santos Sicca – TCE/SC

Vice-Presidente Jurídico Institucional:

Andrea Siqueira Martins – TCE/RJ

Diretor: Francisco Júnior Ferreira da Silva – TCE/RO

Diretor: Marcos Antônio Rios da Nóbrega – TCE/PE

Vice-Presidente Controle Externo:

Luiz Henrique Lima – TCE/MT

Diretor: Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho – TCE/GO

Diretor: Daniela Zago Gonçalves da Cunda – TCE/RS

Conselho Fiscal:

Maria de Jesus Carvalho de Souza – TCE/AC

Alberto Pires Alves de Abreu – TCE/AL

Telmo de Moura Passareli – TCE/MG

Suplentes do Conselho Fiscal:

Antônio Emanuel Andrade de Souza – TCM/BA

Jaylson Fabianh Lopes Campelo – TCE/PI

Alípio Reis Firmo Filho – TCE/AM

2024  
2025

# RELATÓRIO DE GESTÃO



**AUDICON**

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS  
SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

MAGISTRATURA DE CONTAS

*Copyright* © Associação Nacional dos Ministros e Conselheiros-Substitutos dos Tribunais de Contas (Audicon), 2025.

As informações técnicas são de livre reprodução, total ou parcial, desde que citada a fonte.

#### **NÚCLEO DE ELABORAÇÃO**

Milene Dias da Cunha (TCE-PA) - Conselheira Substituta  
Ana Léa Chagas Marçal (TCE-PA) - Assessora  
Augusto Cherfan Santos Marques Junior (TCE-PA) - Assessor  
Cyntia Borges Alexandrino (TCE-PA) - Assessora  
Guilherme Neves Pinto (TCE-PA) - Assessor  
Meriam de Fátima da Costa Paes (TCE-PA) - Assessora  
Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA) - Assessora  
Shayenne Cristine Paes Carreiro (TCE-PA) - Assessora  
Raimundo Costa Montelo (TCE-PA) - Assessor  
Tânia Montenegro Teixeira Castro (TCE-PA) - Chefe de Gabinete

#### **DIREÇÃO DE ARTE E DIAGRAMAÇÃO**

Tânia Montenegro Teixeira Castro (TCE-PA)

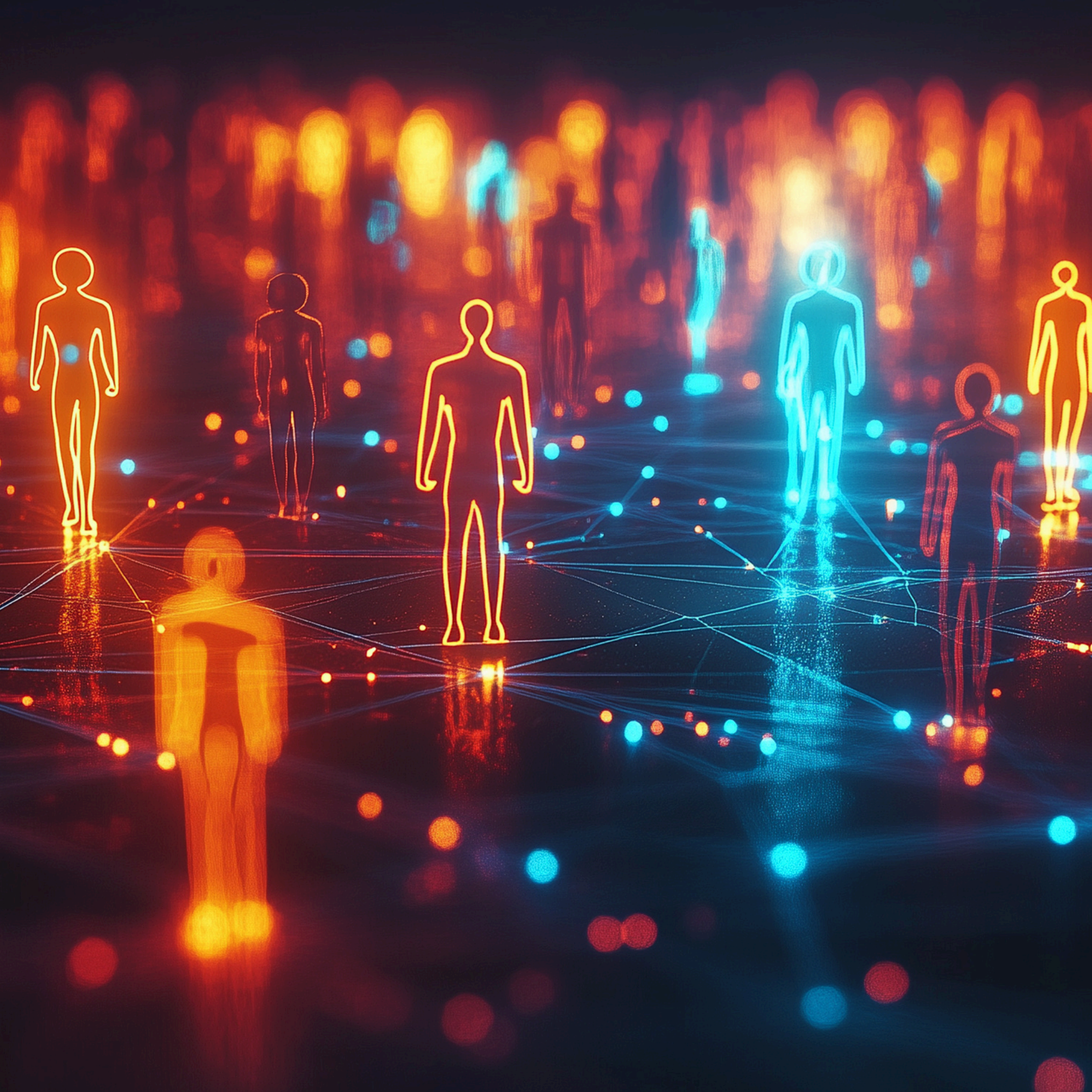


Asa Sul | SCRS 516 Bloco B Número 66  
C0372, 1º Andar  
CEP: 70.381-525  
Telefone: (61) 3346-2419  
E-mail: [audicon@audicon.org.br](mailto:audicon@audicon.org.br)  
<https://www.audicon.org.br/>

# Sumário

## Sumário

Palavra da Presidente.....	8
Palavra da Diretoria.....	9
Cumprimento dos projetos e atividades constantes do Plano de Gestão.....	16
Quadro geral dos resultados alcançados.....	37
PEC dos Ministros e Conselheiros Substitutos.....	40
Notas recomendatórias conjuntas.....	41
Medalhas concedidas.....	45
Reforma do Estatuto.....	46



## Palavra da Presidente



“Encerramos este biênio com a convicção de que avançamos de forma consistente no propósito maior de fortalecer a magistratura de contas e reafirmar o papel estratégico que ela desempenha no sistema de controle externo. Desde o início da gestão, compreendemos que nenhum resultado sólido se constrói de maneira isolada. Por isso, priorizamos o diálogo permanente com os Poderes, com os Tribunais de Contas e com as entidades representativas que compõem o sistema de controle.

Acreditamos profundamente na força das parcerias institucionais e dedicamos nossos esforços para consolidar pontes, ampliar espaços de escuta e construir relações baseadas em respeito, técnica e cooperação. Essa postura permitiu abrir caminhos para iniciativas conjuntas, participar dos mais relevantes debates e eventos, de modo a fortalecer a atuação dos conselheiros substitutos em todo o país.

Ao apresentar este relatório, registro minha gratidão à Diretoria, aos associados, às entidades parceiras e a todas as pessoas que contribuíram para uma gestão participativa, plural e aberta ao diálogo. Os avanços aqui demonstrados são resultado de um trabalho compartilhado, que continuará a orientar os próximos passos da nossa atuação institucional.

Seguiremos firmes na construção de um sistema de controle externo cada vez mais forte, moderno e integrado, pautado pelo respeito às competências constitucionais e pelo compromisso com a boa governança pública, para que a sociedade tenha o seu merecido retorno.”

**Milene Dias da Cunha**  
**Conselheira Substituta**  
**Presidente da Audicon**

## Palavra da Diretoria



“Durante o biênio 2024–2025, como Vice-Presidente da Audicon, tive a oportunidade de contribuir para o fortalecimento institucional da associação e para a valorização dos Ministros e Conselheiros Substitutos, em especial no relacionamento com os Tribunais Superiores. Destaco, a propósito, o trabalho exemplar da Presidência, que conduziu a gestão com visão estratégica, diálogo constante e compromisso com o aprimoramento do controle externo, atuando na promoção de eventos técnicos, no estímulo à formação continuada e na interação com os Tribunais de Contas, seus membros e suas entidades representativas. Foi um período de avanços significativos, construídos com determinação, união e propósito.”

**Marcos Bemquerer Costa**  
**Ministro Substituto**  
**Vice-Presidente**

## Palavra da Diretoria



“Com grande satisfação, tenho contribuído para a gestão da Audicon no biênio 2024/2025, exercendo a função de Secretária-Geral. Nesse período, atuei na elaboração das Atas das Assembleias Gerais, das reuniões da Diretoria e das deliberações ocorridas em diferentes espaços de interlocução, garantindo a formalização e a transparência dos atos da Associação.

Entre as iniciativas por mim conduzidas, destaco a elaboração e aplicação da pesquisa bienal de satisfação dos associados, coordenada pela CS Adriana Oliveira (TCM-PA), cujos resultados apresentei na Assembleia Geral de novembro de 2024. Esse trabalho possibilitou um diagnóstico importante sobre as percepções e expectativas dos nossos membros, contribuindo para o aprimoramento das ações da Diretoria.

Com alegria, registro também os avanços institucionais alcançados nesse período, como os julgamentos favoráveis das ADIs no Supremo Tribunal Federal, resultado direto da atuação firme e articulada da nossa Diretoria em defesa do cargo dos Ministros e Conselheiros Substitutos. Da mesma forma, eventos de grande relevância, como o realizado em parceria com o TCE do Rio de Janeiro, reforçaram o papel da Audicon como espaço de diálogo e fortalecimento da nossa categoria.

Outro ponto que merece destaque é o crescimento do quadro associativo, com a adesão de novos conselheiros substitutos, e a significativa recuperação financeira obtida com a redução da inadimplência.

Sinto-me muito feliz e honrada por fazer parte desta gestão, que tem se pautado pela união, pelo comprometimento e pelo avanço institucional da Audicon.”

**Jaqueline Maria Jacobsen Marques**  
**Conselheira Substituta**  
**Secretária-Geral**

## Palavra da Diretoria



“Encerrar este ciclo na Vice-Presidência Financeira traz um sentimento de dever cumprido e profunda gratidão. Agradeço à presidente Milene Cunha, cuja dedicação incansável foi o norte desta gestão. Estendo meu reconhecimento a cada associado que compreendeu que a defesa das nossas prerrogativas tem um custo real e necessário, especialmente no complexo cenário atual.

Vivemos tempos de mudanças aceleradas, onde o marco legal e constitucional da nosso cargo enfrenta questionamentos constantes. A defesa dos nossos direitos exige vigilância permanente, aliando recursos financeiros à inteligência institucional. Essa postura pautou a Audicon: decisões dialogadas, construídas com sabedoria e responsabilidade por todos os membros da diretoria.

Despeço-me com a certeza de que nossa jovem Audicon está mais madura e fortalecida, focada nos interesses que nos unem, e como SEMPRE, PRONTA para defesa do nosso cargo.”

**Patrícia Sarmento dos Santos**  
**Conselheira Substituta**  
**Vice-Presidente Financeiro e de Gestão**

## Palavra da Diretoria



“Ao longo do biênio 2024/2025, na condição de Vice-Presidente de Prerrogativas e Assuntos Corporativos da Audicon, pude ao lado dos demais membros da Diretoria, envidar esforços em prol do avanço institucional e a defesa intransigente da nossa categoria.

Esta gestão, liderada por nossa Presidente Milene Cunha, significativamente norteou-se pela união e dedicou-se integralmente à missão de zelar e defender a magistratura de contas exercida pelos Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos.

Os avanços alcançados foram fruto de um trabalho articulado e transparente, em que buscou-se atuar para promover a uniformização de nomenclaturas no cenário nacional e garantir a realização de concursos públicos, além de assegurar os direitos e as plenas atribuições do cargo, ora administrativamente, ora por meio de ações judiciais.

Buscamos, também, ser proativos na busca pelo feedback de nossos membros, a partir da aplicação de pesquisa bienal de satisfação, o que serviu para melhor compreender as nossas necessidades, e dessa forma ajustar e aperfeiçoar a estratégia de nossa Associação.

Por fim, vislumbro que esta gestão deixa como legado a pavimentação de um caminho que fomenta a interlocução de todos os atores do controle externo, assegurando igualmente a aproximação da sociedade civil e dos Poderes da República, privilegiando o diálogo, com o objetivo de fortalecer a confiabilidade da magistratura de contas, que ao final contribui para o reconhecimento dos Tribunais de Contas como instituição indispensável ao funcionamento e consolidação de uma democracia plena.”

**Adriana Cristina Dias Oliveira**

**Conselheira Substituta**

**Vice-Presidente de Prerrogativas e Assuntos Corporativos**

## Palavra da Diretoria



“Na gestão 2024/2025, a Vice-Presidência Jurídica concentrou seus esforços no acompanhamento contínuo das ações judiciais em que a Associação figurou, assim como figura, como parte ou interessada na qualidade de amicus curiae. Foram monitorados, de maneira sistemática, todos os processos em curso, com especial atenção às movimentações relevantes e às decisões proferidas pelos órgãos judiciais competentes.

A atuação desenvolvida compreendeu a realização de análises técnicas dos autos dos processos judiciais, conduzidas em conjunto com a Presidência da Associação e com o escritório responsável pela representação jurídica da Audicon. Esse trabalho integrado permitiu identificar riscos potenciais, avaliar os impactos institucionais decorrentes das demandas em curso e definir medidas estratégicas adequadas para garantir a defesa eficaz dos interesses da classe dos Ministros e Conselheiros Substitutos.

Vale destacar que a Vice-Presidência Jurídica participou de inúmeras audiências e realizou despachos com magistrados de primeiro e segundo graus, assim como com Ministros dos Tribunais Superiores, tratando de questões relevantes para a defesa dos interesses institucionais da Associação.

Em síntese, ao longo de 2024 e 2025, a Vice-Presidência Jurídica desempenhou suas atividades de forma proativa e estratégica, garantindo o acompanhamento rigoroso das ações judiciais e a adoção de medidas jurídicas eficazes. A atuação integrada com a Presidência da Associação e o escritório responsável pela defesa da Audicon possibilitou uma avaliação precisa dos riscos e impactos institucionais, assegurando a proteção dos interesses da classe dos Ministros e Conselheiros Substitutos.”

**Andrea Siqueira Martins**  
**Conselheira Substituta**  
**Vice-Presidente Jurídico-Institucional**

## Palavra da Diretoria



“Tem sido muito gratificante acompanhar a evolução da produção acadêmica e técnica dos colegas, materializada nos livros da série Audicon-Fórum e em inúmeros artigos científicos e de opinião.

Nosso sétimo livro, em particular, alcançou grande destaque, sendo lançado em Brasília, São Paulo, Manaus, Belém, Rio de Janeiro e Florianópolis, e já integra as bibliotecas de Tribunais de Contas na Europa e na África. Além disso, nossas obras anteriores têm sido citadas em inúmeras decisões do STF e cortes superiores.

Da mesma forma que o Congresso Nacional reconheceu a essencialidade dos TCs para o exercício do controle externo, a academia e os melhores juristas nacionais reconhecem a essencialidade dos conselheiros substitutos para produzir reflexões e pesquisas inovadoras, criativas, críticas e substantivas sobre o controle externo brasileiro.”





**Luiz Henrique Lima**  
**Conselheiro Substituto**  
**Vice-Presidente de Controle Externo**



# Perspectiva da Sociedade

## Objetivo 1: Fortalecer a imagem da magistratura de contas como função essencial à independência e ao bom desempenho do controle externo

### 1.1 Acompanhamento das demandas legislativas:

-  1. Grupo de trabalho voltado à análise e ao acompanhamento da Reforma Tributária promovida pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e suas regulamentações, especialmente os Projetos de Lei Complementar nº 39/2024 e nº 68/2024 - Portaria Conjunta nº 01, de 14/05/2024.
-  2. PLP 108/2024: Regulamentação do Comitê Gestor do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS): Apresentação de proposta de emenda, posteriormente acatada pelo Relator, que define competência da atuação compartilhada dos Tribunais de Contas para fiscalizar o comitê gestor do IBS.
-  3. Reforma Administrativa – atuação nos debates integrando grupos de trabalho, elaborando notas técnicas e propostas de emendas. Acompanhamento da tramitação da PEC 32/2020 até seu arquivamento. Contribuição com o Grupo de Trabalho da Câmara que elaborou nova proposta. Análise do texto da PEC 38/2025, mantendo diálogo constante com parlamentares.
-  4. PEC da Essencialidade – atuação nos debates da PEC 39/2022, que reconheceu os Tribunais de Contas como órgãos permanentes. Articulação no apensamento da PEC 302/2017 à PEC 39/2022. Participação em reuniões com lideranças, audiências, votações em plenário e promulgação.

#### Indicador

**1.3 Quantidade de debates em que houve participação da Associação**

#### Meta

**2 debates legislativos por ano**

#### Resultado alcançado

**4 debates legislativos no biênio**



# Perspectiva da Sociedade

**Objetivo 1: Fortalecer a imagem da magistratura de contas como função essencial à independência e ao bom desempenho do controle externo**

**1.2 Ampliação do relacionamento da Audicon com Poderes e Órgãos Estaduais e Federais, Congresso Nacional e Entidades da Sociedade Civil:**



## Visitas



## Ações



### Indicadores

1.1 Número de visitas realizadas  
1.2 Quantidade de ações realizadas anualmente

### Metas

5 visitas por ano  
1 ação por ano

### Resultados alcançados

29 visitas no biênio ✓  
16 ações no biênio ✓

# Perspectiva dos Tribunais de Contas

## Objetivo 2: Zelar pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas

### 2.1 Ampliação do relacionamento da Audicon com entidades parceiras:



Atuação em ações judiciais para garantir as atribuições e as vagas reservadas à categoria.

Indicadores	Metas	Resultado alcançado
2.1 Percentual de Tribunais de Contas com nível 4 no indicador 1, dimensão 1.1, critério 1.1.2: vaga de Conselheiro reservada, até 2027.	Contribuir para que 100% dos Tribunais de Contas alcancem o nível 4 no MMD-TC	O percentual de atendimento dos TCs no critério 1.1.2 no MMD-TC diminuiu de 84,8% (2022) para 81,8% (2024) <span>✗</span>
2.2 Percentual de Tribunais de Contas com nível 4 no indicador 1, dimensão 1.2: Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos (todos os critérios), até 2027.		A média geral dos TCs no dimensão 1.2 no MMD-TC aumentou de 2,64 (2022) para 2,87 (2024) <span>✗</span>

# IX Encontro Nacional dos Tribunais de Contas



# Fórum Mutações no Direito Público e Impactos na Atuação do Controle Externo

Audicon em parceria com o TCE-RJ



169

Participações online

248

Inscrições presenciais

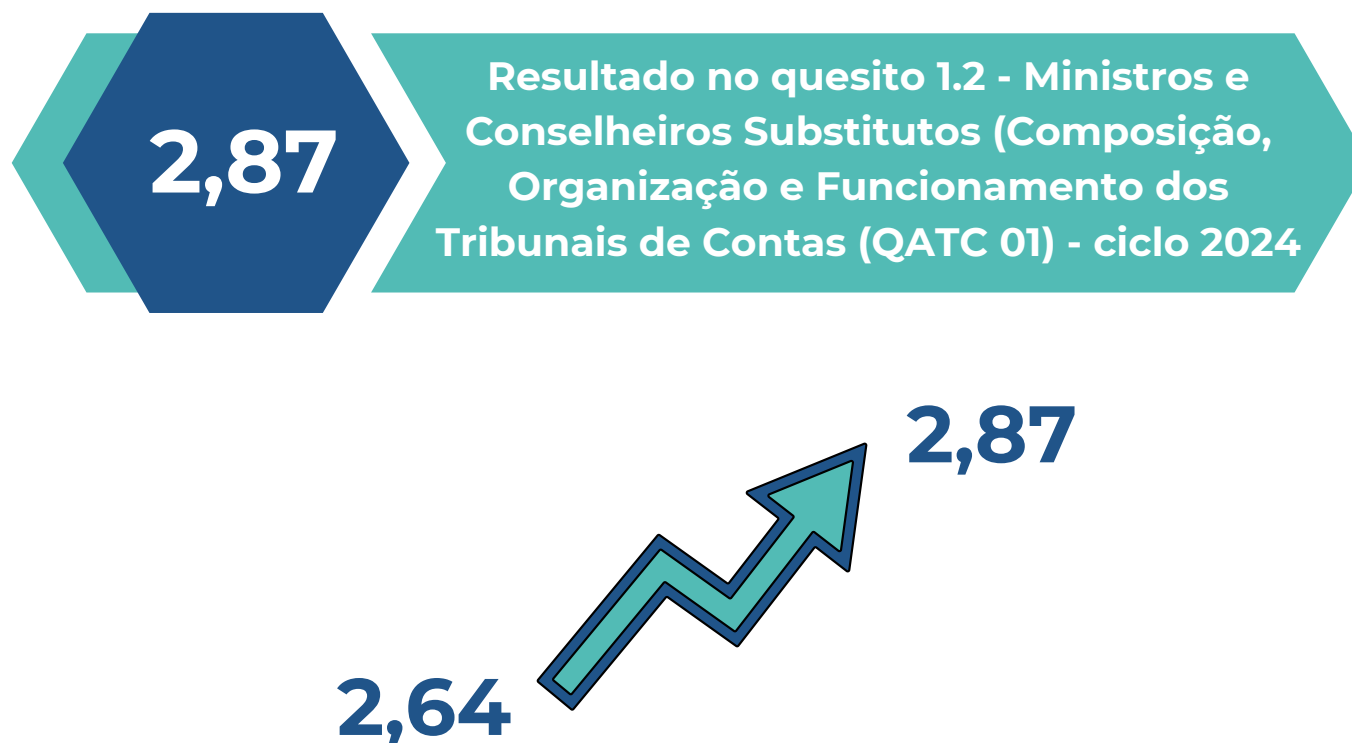
4

Palestra Magna e Painéis

# Perspectiva dos Tribunais de Contas

## Objetivo 2: Zelar pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas

### 2.2 Acompanhamento dos resultados dos Tribunais de Contas em relação ao MMD-TC:



- Realizado contato direto, por meio de ofícios e reuniões, com os seguintes Tribunais de Contas: TCE/AC, TCE/AM, TCE/AP, TCE/BA, TCE/GO e TCM/SP.

#### Indicadores

2.2 Percentual de Tribunais de Contas com nível 4 no indicador 1, dimensão 1.2: Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos (todos os critérios), até dez. 2027.

#### Metas

Contribuir para que 100% dos Tribunais de Contas alcancem o nível 4 no MMD-TC

#### Resultado alcançado

A média geral dos TCs no dimensão 1.2 no MMD-TC aumentou de 2,64 (2022) para 2,87 (2024) ✗

# Perspectiva dos Tribunais de Contas

## Objetivo 2: Zelar pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas

### 2.3 Acompanhamento da situação dos Tribunais de Contas em relação aos Conselheiros Substitutos:

- 📌 **Provimento do cargo:** 30 dos 33 Tribunais de Contas proveram de forma constitucional o quadro de Ministros e Conselheiros Substitutos.
- 📌 **Relatoria ordinária:** 29 de 30\* Tribunais de Contas já estabelecem a relatoria ordinária aos Ministros e Conselheiros Substitutos.
- 📌 **Distribuição processual:** 8 de 29\*\* Tribunais de Contas possuem distribuição igualitária.
- 📌 **Assento permanente:** 30 dos 33 Tribunais de Contas possuem assento permanente.
- 📌 **Nomenclatura de Conselheiro Substituto:** 27 de 30\* Tribunais de Contas alteraram a nomenclatura.
- 📌 **Regime remuneratório da magistratura:** 29 de 30\* Tribunais de Contas adotam o regime jurídico remuneratório da magistratura.

\* Excluídos os Tribunais de Contas que não proveram o cargo.

\*\* Excluídos os Tribunais de Contas que não proveram o cargo e não possuem relatoria.

#### Indicadores

2.2 Percentual de Tribunais de Contas com nível 4 no indicador 1, dimensão 1.2: Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos (todos os critérios), até dez. 2027.

#### Metas

Contribuir para que 100% dos Tribunais de Contas alcancem o nível 4 no MMD-TC

#### Resultado alcançado

A média geral dos TCs no dimensão 1.2 no MMD-TC aumentou de 2,64 (2022) para 2,87 (2024) ❌

# Perspectiva dos Associados

## Objetivo 3: Garantir a representação institucional e a defesa dos direitos e prerrogativas constitucionais dos associados

### 3.1 Acompanhamento de demandas administrativas e judiciais:

- Encaminhamento de Informativo da ação e respectivo resultado ao final de cada julgamento.
- Inclusão de precedentes, categorizados por temática, no site.
- 13 ações judiciais em andamento, sendo as principais:



**ADI 6067-CE**  
Vista para o Min. Dias Tóffoli



**MS Coletivo 8058190-62.2024.8.05.0000-BA**  
Após liminar deferida à Audicon, foi interposto agravo pelos impetrados, que se encontra pendente de julgamento.



**ADO 87-BA**  
Após votos dos Ministros Dias Tóffoli, Flávio Dino e Gilmar Mendes na sessão virtual, Dias Tóffoli pediu destaque para a sessão presencial de julgamento.

#### Indicadores

3.1 Percentual de demandas administrativas e judiciais avaliadas  
3.2 Percentual de intervenções em demandas administrativas e judiciais realizadas

#### Metas

Avaliar e intervir em 100% das demandas

#### Resultado alcançado

100% das demandas avaliadas e das intervenções realizadas ✓

# Perspectiva dos Associados

## Objetivo 3: Garantir a representação institucional e a defesa dos direitos e prerrogativas constitucionais dos associados

### 3.1 Acompanhamento de demandas administrativas e judiciais:

#### Principais processos transitados em julgado em 2024:



**RMS 68676/AC**  
Homologação do Acordo Audicon e  
TCE/AC.



**ADI 6054-AL**  
Definiu que a prerrogativa para votar  
matérias administrativas não é absoluta.  
Depende de previsão em lei.



**ADI 7034-MT**  
Ação julgada improcedente - reforçou o  
regime juridico e a equiparação  
remuneratória do cargo com a magistratura.

#### Principais processos transitados em julgado em 2025:



**ADI 5587/BA**  
Ação julgada parcialmente procedente.  
Necessidade de criar o cargo e reservar a vaga  
vinculada



**ADI 7053-DF**  
Garantiu que a próxima vaga será reservada  
ao Auditor, mesmo se for do Legislativo.

#### Indicadores

3.1 Percentual de demandas administrativas e judiciais avaliadas  
3.2 Percentual de intervenções em demandas administrativas e judiciais realizadas

#### Metas

Avaliar e intervir em 100% das demandas

#### Resultado alcançado

100% das demandas avaliadas e das intervenções realizadas 

# Perspectiva dos Associados

## Objetivo 4: Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação

### 4.1 Engajamento dos associados:



#### Indicadores

4.1 Percentual de associados participantes das ações da Associação

#### Metas

Alcançar a participação anual de 30% dos associados nas ações da Associação até dez. 2027

#### Resultado alcançado

Participação anual de 41% dos associados ✓

# Perspectiva dos Associados

## Objetivo 4: Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação

### 4.2 Realização da Pesquisa de Satisfação em relação à Audicon:



#### Principais pontos pesquisados:

Avaliação institucional;  
Comunicação;  
Governança interna;  
Plano de Gestão;  
Contribuição financeira; e  
Identidade e visão de cargo.

#### Pontos de melhoria:

Divulgação do Plano de Gestão.

#### Indicadores

4.2 Nível de Satisfação dos associados em relação à Associação

#### Metas

Aumentar em 5 pontos percentuais, comparativamente a 2021, o nível de satisfação dos associados, avaliados bienalmente, até dez. 2027

#### Resultado alcançado

Não foi possível medir em razão da não realização de pesquisa de satisfação em 2021

# Perspectiva dos Processos Internos

## Objetivo 5: Fortalecer a Comunicação Interna e Externa

### 5.1 Comunicação institucional:

#### Nova logomarca



#### Novo site

 [www.audicon.org.br](http://www.audicon.org.br)

 [audicon@audicon.org.br](mailto:audicon@audicon.org.br)



#### Redes sociais

 [@audicon.oficial](https://www.instagram.com/audicon.oficial)

 [@audiconbrasil](https://www.tiktok.com/@audiconbrasil)

 [audicon.oficial](https://www.facebook.com/audicon.oficial)

 [audicon424](https://www.youtube.com/audicon424)

#### Indicadores

5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação

#### Metas

Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dez. 2027

#### Resultado alcançado

100% das ações da Associação comunicadas no biênio 

# Perspectiva dos Processos Internos

## Objetivo 5: Fortalecer a Comunicação Interna e Externa

### 5.2 Ampliação de alcance e engajamento nas mídias sociais:

 [www.audicon.org.br](http://www.audicon.org.br)



 Dados comparativos de out. 2024 a out. 2025.

#### Indicadores

5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação

#### Metas

Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dez. 2027

#### Resultado alcançado

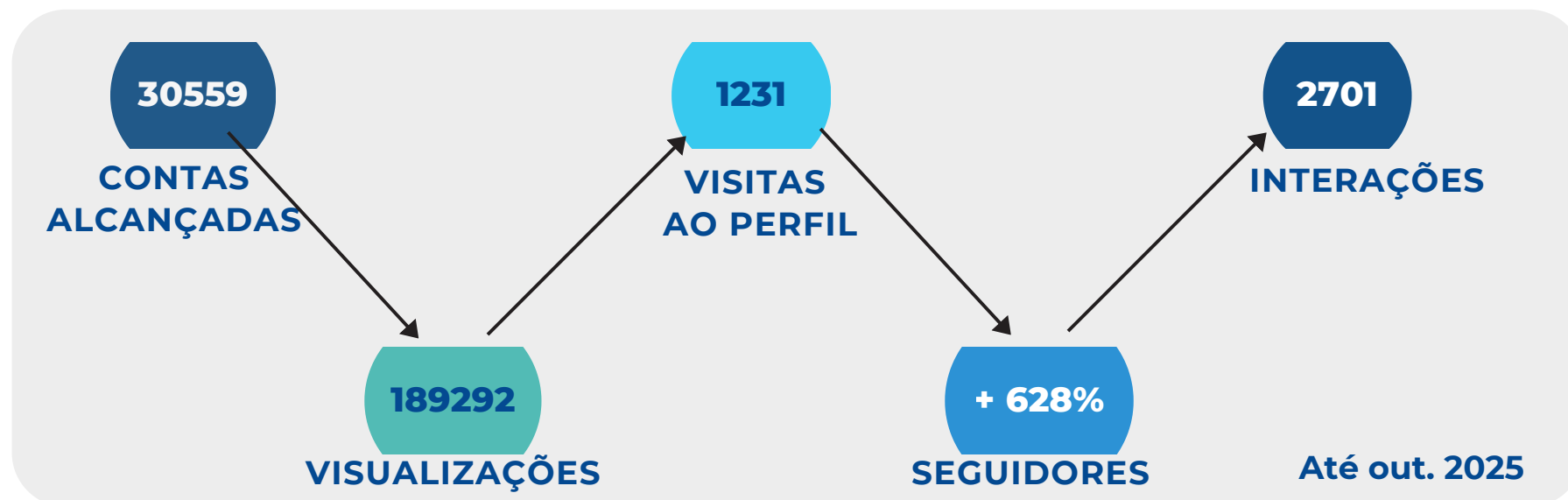
100% das ações da Associação comunicadas no biênio 

# Perspectiva dos Processos Internos

## Objetivo 5: Fortalecer a Comunicação Interna e Externa

### 5.2 Ampliação de alcance e engajamento nas mídias sociais:

 @audicon.oficial



#### Indicadores

5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação

#### Metas

Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dez. 2027

#### Resultado alcançado

100% das ações da Associação comunicadas no biênio 

# Perspectiva dos Processos Internos

## Objetivo 5: Fortalecer a Comunicação Interna e Externa

### 5.2 Ampliação de alcance e engajamento nas mídias sociais:



#### Indicadores

5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação

#### Metas

Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dez. 2027

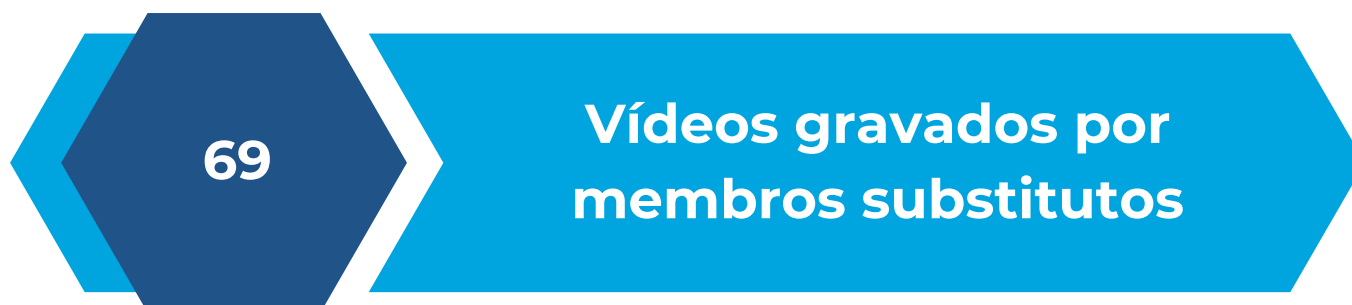
#### Resultado alcançado

100% das ações da Associação comunicadas no biênio ✓

# Perspectiva dos Processos Internos

## Objetivo 5: Fortalecer a Comunicação Interna e Externa

### 5.3 Manutenção da Campanha Contas Públicas são da Nossa Conta:



#### Indicadores

5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação

#### Metas

Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dez. 2027

#### Resultado alcançado

100% das ações da Associação comunicadas no biênio ✓

# Perspectiva dos Processos Internos

## Objetivo 5: Fortalecer a Comunicação Interna e Externa

### 5.3 Manutenção da Campanha Contas Públicas são da Nossa Conta:



1

História em Quadrinhos:  
Lançamento de episódio  
em vídeo e versão digital



#### Indicadores

5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação

#### Metas

Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dez. 2027

#### Resultado alcançado

100% das ações da Associação comunicadas no biênio ✓

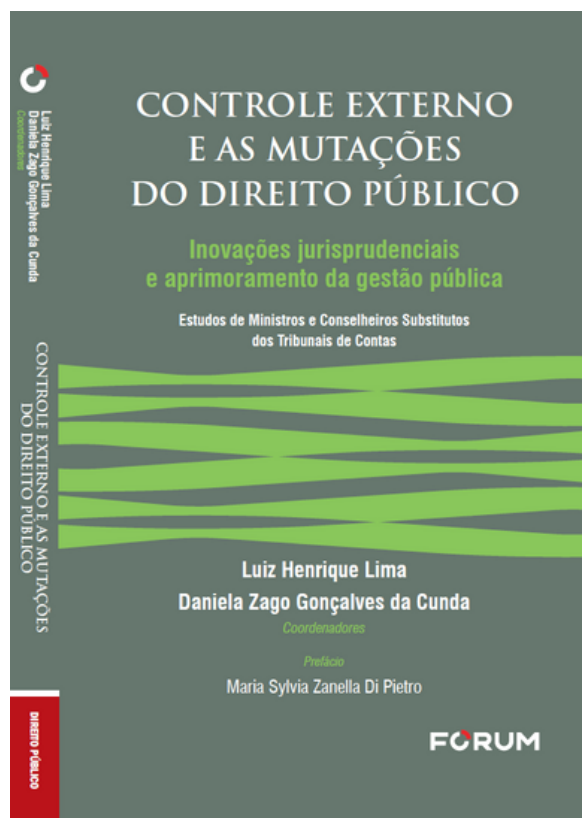
# Perspectiva do Aprendizado e Inovação

**Objetivo 6: Fomentar a produção e a disseminação de conhecimento técnico relativo às competências constitucionais dos associados, ao controle externo e à gestão pública**

## 6.1 Publicação de livros:



### 7º livro



### 8º livro

Em andamento: análise de propostas de capítulos com resumo e sumário apresentados pelos autores

#### Indicadores

6.1 Quantidade de publicações patrocinadas.

#### Metas

3 livros com estudos técnicos, até dez. 2027.

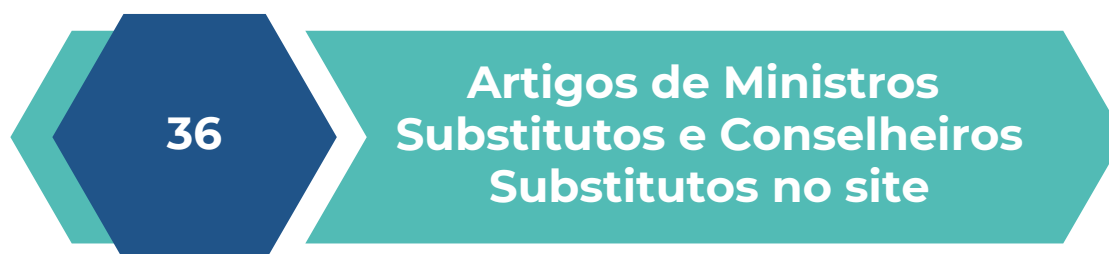
#### Resultado alcançado

1 livro com estudos técnicos, publicado em 2024 ✓

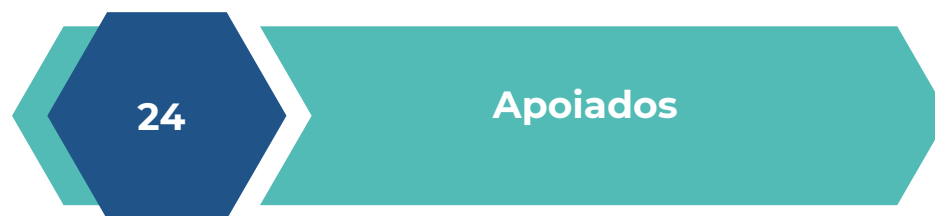
# Perspectiva do Aprendizado e Inovação

**Objetivo 6: Fomentar a produção e a disseminação de conhecimento técnico relativo às competências constitucionais dos associados, ao controle externo e à gestão pública**

## 6.2 Publicação de artigos técnicos:



## 6.3 Realização de eventos técnicos:



### Indicadores

6.2 Quantidade de artigos técnicos publicados em sites especializados.  
6.3 Quantidade de eventos técnicos realizados.

### Metas

10 artigos técnicos, até dez. 2027.  
5 eventos técnicos por ano, até dez. 2027.

### Resultado alcançado

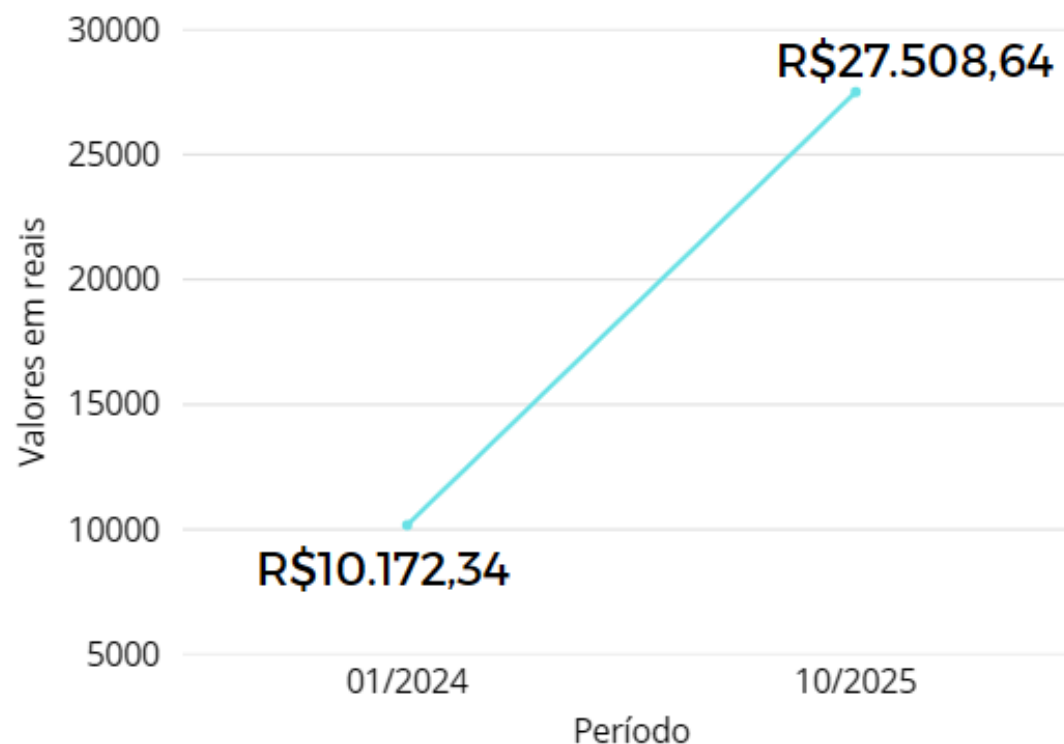
36 artigos técnicos publicado no biênio ✓  
6 eventos técnicos realizados no biênio ✗

# Perspectiva das Finanças

## Objetivo 7: Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais

### 7.1 Ampliação das receitas:

#### Evolução da arrecadação Últimos 12 meses



#### Indicadores

7.1 Percentual de aumento da receita.

#### Metas

Elevar a receita financeira da Associação em, no mínimo, 30% comparativamente a 2021, até dez. 2027.

#### Resultado alcançado

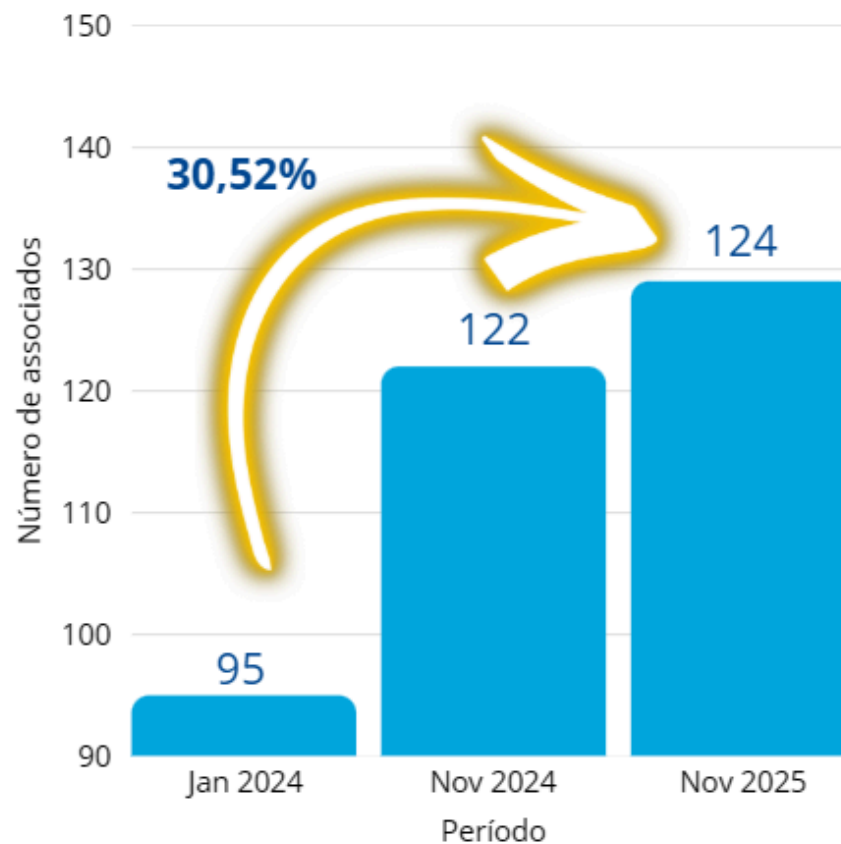
Receita financeira da Associação elevada em 26,05% comparativamente a 2021, até dez. 2024. ✓

# Perspectiva das Finanças

## Objetivo 7: Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais

### 7.2 Ampliação associativa:

## AMPLIAÇÃO DOS ASSOCIADOS



#### Indicadores

7.1 Percentual de aumento da receita.

#### Metas

Elevar a receita financeira da Associação em, no mínimo, 30% comparativamente a 2021, até dez. 2027.

#### Resultado alcançado

Receita financeira da Associação elevada em 26,05% comparativamente a 2021, até dez. 2024. ✓

# Quadro geral do cumprimento dos indicadores e metas

## Perspectiva da Sociedade

**Objetivo 1: Fortalecer a imagem da magistratura de contas como função essencial à independência e ao bom desempenho do controle externo**

1.1 Número de visitas realizadas	5 visitas por ano	29 visitas no biênio	✓
1.2 Quantidade de ações realizadas anualmente	1 ação por ano	16 ações no biênio	✓
1.3 Quantidade de debates em que houve participação da Associação	2 debates legislativos por ano	4 debates legislativos no biênio	✓

## Perspectiva dos Tribunais de Contas

**Objetivo 2: Zelar pela observância do modelo constitucional dos Tribunais de Contas**

2.1 Percentual de Tribunais de Contas com nível 4 no indicador 1, dimensão 1.1, critério 1.1.2: vaga de Conselheiro reservada, até 2027.	Contribuir para que 100% dos Tribunais de Contas alcancem o nível 4 no MMD-TC	O percentual de atendimento dos TCs no critério 1.1.2 no MMD-TC diminuiu de 84,8% (2022) para 81,8% (2024)	✗
2.2 Percentual de Tribunais de Contas com nível 4 no indicador 1, dimensão 1.2: Ministros Substitutos e Conselheiros Substitutos (todos os critérios), até 2027.		A média geral dos TCs no dimensão 1.2 no MMD-TC aumentou de 2,64 (2022) para 2,87 (2024)	✗

## Perspectiva dos Associados

**Objetivo 3: Garantir a representação institucional e a defesa dos direitos e prerrogativas constitucionais dos associados**

3.1 Percentual de demandas administrativas e judiciais avaliadas	Avaliar e intervir em 100% das demandas	100% das demandas avaliadas e das intervenções realizadas	✓
3.2 Percentual de intervenções em demandas administrativas e judiciais realizadas			

# Quadro geral do cumprimento dos indicadores e metas

## Perspectiva dos Associados

### Objetivo 4: Fortalecer o engajamento dos associados nas ações desenvolvidas pela Associação

4.1 Percentual de associados participantes das ações da Associação	Alcançar a participação anual de 30% dos associados nas ações da Associação até dez. 2027	Participação anual de 41% dos associados ✓
4.2 Nível de Satisfação dos associados em relação à Associação	Aumentar em 5 pontos percentuais, comparativamente a 2021, o nível de satisfação dos associados, avaliados bianualmente, até dez. 2027	Não foi possível medir em razão da não realização de pesquisa de satisfação em 2021

## Perspectiva dos Processos Internos

### Objetivo 5: Fortalecer a Comunicação Interna e Externa

5.1 Percentual de ações da Associação comunicadas pelos canais de divulgação	Garantir a divulgação de 100% das ações da Associação, até dez. 2027	100% das ações da Associação comunicadas no biênio ✓
--	--	--

## Perspectiva do Aprendizado e Inovação

### Objetivo 6: Fomentar a produção e a disseminação de conhecimento técnico relativo às competências constitucionais dos associados, ao controle externo e à gestão pública

6.1 Quantidade de publicações patrocinadas.	3 livros com estudos técnicos, até dez. 2027.	1 livro com estudos técnicos, publicado em 2024 ✓
6.2 Quantidade de artigos técnicos publicados em sites especializados.	10 artigos técnicos, até dez. 2027.	36 artigos técnicos publicado no biênio ✓
6.3 Quantidade de eventos técnicos realizados.	5 eventos técnicos por ano, até dez. 2027.	6 eventos técnicos realizados no biênio ✗

## Perspectiva das Finanças

### Objetivo 7: Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais

7.1 Percentual de aumento da receita.	Elevar a receita financeira da Associação em, no mínimo, 30% comparativamente a 2021, até dez. 2027.	Receita financeira da Associação elevada em 26,05% comparativamente a 2021, até dez. 2024. ✓
---------------------------------------	--	--

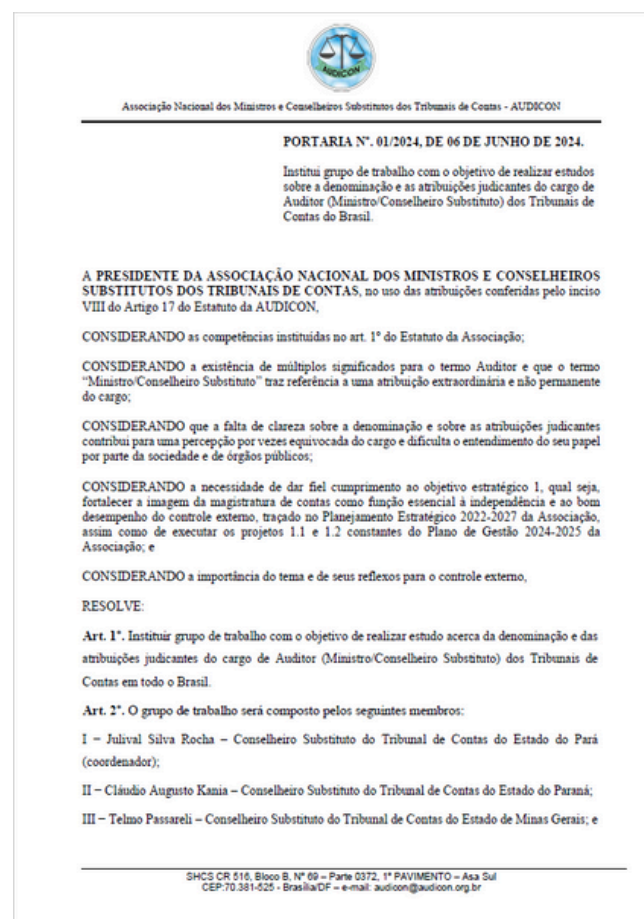


# PEC dos Ministros e Conselheiros Substitutos

Com foco no fortalecimento institucional, foi criado, pela Portaria n° 01/2024, de 6 de junho de 2024, Grupo de Trabalho destinado a estudar a denominação e as atribuições judicantes do cargo de Ministro e Conselheiro Substituto dos Tribunais de Contas. Como resultado, elaborou-se minuta de Proposta de Emenda à Constituição sugerindo a alteração da nomenclatura de Auditor para Juiz de Contas e propondo ajustes nos arts. 73 e 75 da Constituição Federal, a fim de alinhá-lo à sua natureza jurídica originária e evitar confusões com cargos homônimos de natureza diversa.

A proposta também consolida entendimentos constitucionais sobre o regime jurídico do cargo e prevê a definição das atribuições em lei, garantindo uniformidade nacional. A apresentação da PEC aguarda, atualmente, o momento político mais oportuno para assegurar sua adequada tramitação.

A PEC considerou a pesquisa de satisfação e de opinião realizada em 2024, que levantou a preferência acerca da nomenclatura do cargo e do modelo de judicatura mais adequado.



# Notas recomendatórias conjuntas



## **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-ABRACOM-CNPTC Nº 01/2024:**

Recomenda aos Tribunais de Contas do Brasil a adoção de medidas a serem observadas com o objetivo de contribuir para o aprimoramento dos procedimentos relacionados à cobrança de créditos tributários e não-tributários, procedimentos e implementação de métodos relacionados à cobrança de créditos tributários e não-tributários.



## **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-ABRACOM-CNPTC-AUDICON Nº 02/2024:**

Recomenda aos Tribunais de Contas do Brasil a adoção de medidas a serem observadas com o objetivo de contribuir para o aprimoramento dos procedimentos e implementação de métodos relacionados à cobrança de créditos tributários e não-tributários.



## **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA IRB-ATRICON-CNPTC-ABRACOM-AUDICON E AMPCON Nº 01/2024:**

Diretrizes Gerais para fiscalização, orientação e capacitação dos programas, projetos e ações de proteção e defesa civil definidas pelo Grupo de Trabalho de Prevenção a Desastres do Comitê de Meio Ambiente e Sustentabilidade do Instituto Rui Barbosa – IRB.



## **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTCABRACOM-AUDICON-AMPCON-ANTC Nº 03/2024:**




Recomendação aos Tribunais de Contas brasileiros sobre a necessidade de uma atuação sistêmica e uniforme a partir das mudanças e inovações trazidas pela Reforma Tributária, a fim de aprimorar o controle externo exercido pelos Tribunais de Contas estaduais, distritais e municipais.








## **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-AUDICON Nº 04/2024:**

Recomendação aos Tribunais de Contas brasileiros sobre a necessidade de uma atuação prioritária, sistêmica e uniforme no tocante a ações de mitigação e adaptação climáticas, em decorrência das queimadas, incêndios florestais e avanço do desmatamento em diversos estados da Federação, a fim de assegurar a eficiência administrativa e controle externo efetivo pelos tribunais de contas estaduais, distritais e municipais.

# Notas recomendatórias conjuntas

-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA IRB-ATRICON-CNPTC-AUDICON-AMPCON-CNPGC-ANTC Nº 01/2025:** Recomendações aos Tribunais de Contas e Ministérios Públicos de Contas que adotem medidas concretas para assegurar a acessibilidade em suas estruturas organizacionais e aprimorar a fiscalização de políticas públicas voltadas para essa população.
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-ABRACOM-AUDICON Nº 01/2025:** Recomendação aos Tribunais de Contas brasileiros para que adotem ou ampliem os procedimentos de fiscalização das adesões às atas de registro de preços, por parte dos órgãos e entidades que lhes são jurisdicionadas.
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-ABRACOM-AUDICON Nº 02/2025:** Recomendação aos Tribunais de Contas brasileiros quanto à sua atuação em relação à fiscalização da execução dos recursos advindos de emendas parlamentares federais.
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-ABRACOM-AUDICON-AMPCON- CNPGC-ANTC Nº 01/2025:** Recomendação aos Tribunais de Contas brasileiros para que adotem medidas voltadas a contribuir com seus jurisdicionados no planejamento e na execução de políticas públicas para as mulheres.
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-ABRACOM-AUDICON Nº 03/2025:** Recomendação aos tribunais de contas brasileiros adotarem questionário padronizado nas auditorias específicas objetivando apuração de regularidade dos descontos efetuados em folhas de pagamento de aposentados e pensionistas.

# Notas recomendatórias conjuntas

-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-ABRACOM-AUDICON Nº 04/2025:** Dispõe sobre diretrizes para atuação dos tribunais de contas no acompanhamento e fiscalização dos recursos recebidos no âmbito do PROPAG, nos termos do art. 12 da Lei Complementar nº 212, de 13 de janeiro de 2025.
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA IRB-ATRICON-CNPTC-ABRACOM-AMPCON-AUDICON Nº001/2025:** Diretrizes Gerais aos tribunais de contas para ações prioritárias de indução da política pública de adaptação à mudança climática pelos Estados e Municípios e adesão ao Programa Adapta Cidades a fim de assegurar acesso a recursos técnicos e financeiros federais.
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-ABRACOM-AUDICON-AMPCON-CNPCC-ANTC Nº002/2025:** Recomenda aos tribunais de contas brasileiros a adoção de políticas integradas de segurança institucional voltadas à proteção de membros e servidores no exercício das atividades finalísticas de controle externo.ft
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA CONJUNTA ATRICON-IRB-CNPTC-ABRACOM-AUDICON-AMPCON-CNPCC Nº 01/2025:** Recomendação aos Tribunais de Contas brasileiros quanto à sua atuação em relação à fiscalização da execução dos recursos advindos de emendas parlamentares federais, estaduais, distritais e municipais.
-  **NOTA RECOMENDATÓRIA IRB-ATRICON-CNPTC-ABRACOM-AUDICON Nº 001/2025:** Dispõe sobre recomendações para a adoção de ações voltadas à promoção e ao fortalecimento da participação cidadã e do controle social.



# Medalhas concedidas



**Ministro-Substituto Marcos  
Bemquerer**



**Professor Juarez Freitas**



**Conselheiro Rodrigo Melo  
do Nascimento**







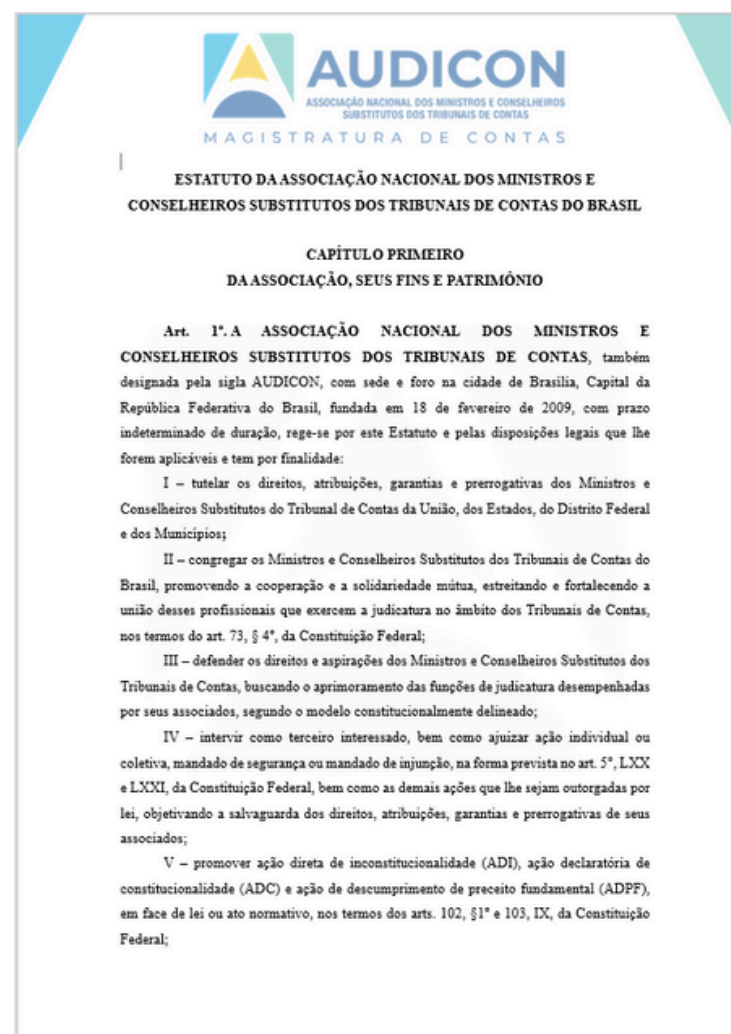
**Conselheiro Durval Ângelo**



**Conselheiro Joaquim Alves  
de Castro Neto**

# Reforma do Estatuto

-  Reforma do Estatuto da Audicon
-  Aprovada na Assembleia Geral de 2025
-  Objetivo: modernizar sua governança, fortalecer mecanismos de integridade, aperfeiçoar a estrutura organizacional e atualizar regras eleitorais, administrativas e institucionais.
-  Principais pontos de melhoria:
  - 1 Mecanismos de governança e transparência;
  - 2 Criação de Vice-Presidência Político-Institucional;
  - 3 Mecanismo de substituição para as vagas diretivas em caso de vacância;
  - 4 Regulamentação do Processo Eleitoral;
  - 5 Criação e regulamentação dos tipos de penalidades e hipóteses de incidência;
  - 6 Cláusulas de Proteção Institucional; e
  - 7 Modernização da Atuação Institucional.





# AUDICON

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MINISTROS E CONSELHEIROS  
SUBSTITUTOS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

M A G I S T R A T U R A   D E   C O N T A S